

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549

บริษัท ดราโก้ ฟิชชี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1-4
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	5
	1. ปัจจัยความเสี่ยง, การบริหารความเสี่ยง	5-7
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8-11
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละผลิตภัณฑ์	11-23
	4. การวิจัยและพัฒนา	23-24
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	24
	6. โครงการในอนาคต	24-25
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	25
	8. โครงสร้างเงินทุน	26-28
	9. การจัดการ	29-42
	10. การควบคุมภายใน	42-43
	11. รายการระหว่างกัน	44-50
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	50-61
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	61
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	62-64
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	65-68
เอกสารแนบ 2	งบการเงิน	69-73
เอกสารแนบ 3	อัตราส่วนทางการเงิน	74-75
	ความเห็นชอบของประธานคณะกรรมการตรวจสอบต่อ รายการระหว่างกัน และ แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วน ของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี	76-79

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive summary)

บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board) ประเภท Single-sided PCB, Double-sided Non Plate Through Hole และ Double-sided Silver through Hole ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกำลังการผลิตสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทุกประเภทนี้เท่ากับ 1,800,000 ตารางเมตรต่อปี โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ 152 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรมบางกะดี ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี

แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board หรือ PCB) เป็นวงจรไฟฟ้าอยู่ส่วนอยู่บนแผ่นฉนวนเคลือบทองแดง (Copper Clad Laminate) ขนาดเล็ก ทำหน้าที่เป็นฐานสำหรับยึดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เข้าด้วยกัน เพื่อเชื่อมโยงวงจรไฟฟ้าระหว่างส่วนประกอบต่างๆ และเป็นส่วนประกอบขึ้นพื้นฐานที่สำคัญในผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมเกือบทุกชนิด ในปี 2549 การจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ เริ่มมุ่งเน้นไปยังลูกค้าในต่างประเทศมากขึ้น โดยเป็นการขายในลักษณะ direct Export บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนเพื่อทำหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ตลอดจนให้บริการในด้านต่างๆ เกี่ยวกับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ ซึ่งอัตราส่วนของ direct Export ต่อ Indirect Export เท่ากับร้อยละ 33 ต่อ 67 ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ได้แก่ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า (โทรทัศน์, เครื่องปรับอากาศ, เต้าไมโครเวฟ, ดีวีดี, เครื่องถ่ายเอกสาร ฯลฯ) ผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Switching Power Supply, Keyboard, Monitor, Remote Control, Inverter ฯลฯ) ผู้ผลิตเครื่องมือสื่อสาร (ผู้ชุมสายโทรศัพท์ (PABX), โทรศัพท์, โทรสาร ฯลฯ) ผู้ผลิตอุปกรณ์ชิ้นส่วนรถยนต์ (วิทยุติดรถยนต์, แผงหน้าปัดควบคุมการทำงานของรถยนต์, อุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ชุดไฟเบรก ฯลฯ) บริษัทเหล่านี้ก็เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในตลาดโลก ลูกค้าในประเทศ ได้แก่ MINEBEA, ORION, JVC, TOSHIBA, SONY, SAMSUNG, THOMSON เป็นต้น ลูกค้าในต่างประเทศส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ สหรัฐอเมริกา โปรตุเกสและโปแลนด์ เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตอุปกรณ์ติดตั้งในรถยนต์ และแผงหน้าปัดควบคุมการทำงานของรถยนต์

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตคือ แผ่นเคลือบทองแดง (Copper Clad Laminate) ซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ได้แก่ประเทศไต้หวัน เกาหลี มาเลเซีย และสิงคโปร์ ซึ่งเป็นปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทฯ ในเรื่องของวัตถุดิบ (อ่านรายละเอียดได้จากหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง) ในปี 2549 ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงต่างปรับขึ้นราคาแผ่นเคลือบทองแดงถึง 2 ครั้ง หลังจากในปี 2548 ที่มีการปรับขึ้นราคามาแล้ว 2 ครั้ง เนื่องจากราคาทองแดง และน้ำมันในตลาดโลกยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต่างๆ มีราคาสูงขึ้น ทำให้ราคาแผ่นเคลือบทองแดงจำเป็นต้องปรับสูงขึ้น

เนื่องจากแผ่นเคลือบทองแดงใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นส่วนใหญ่ แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ไม่สามารถผลักภาระต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นนี้ไปยังบริษัทลูกค้าได้ทั้งหมด เนื่องจากการเจรจาซื้อขายกับบริษัทลูกค้าจะกำหนดราคาเป็นรุ่น (model) การจะปรับเปลี่ยนราคาเพิ่มสูงขึ้นก็จะทำได้หลังจากเปลี่ยนเป็นรุ่นใหม่แล้วเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศต่างก็เผชิญปัญหาสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตจากประเทศจีน ที่มีราคาขายในตลาดโลกที่ถูกกว่ามาก ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องยอมรับต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นไว้บางส่วนเพื่อช่วยให้บริษัทลูกค้าเหล่านั้นสามารถแข่งขันราคากับสินค้าจากประเทศจีนได้

จากการที่บริษัทจำเป็นต้องมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสกุลหลักที่บริษัทฯ มีรายการซื้อวัตถุดิบคือเงินสกุลดอลลาร์ ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินบาทก็จะมีผลกระทบต่อฐานะการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยการทำ forward ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นเงินบาท สำหรับการซื้อวัตถุดิบที่เป็น L/C กับลูกค้าในต่างประเทศบางส่วน นอกจากนี้ ยังขยายตลาดลูกค้าออกไปยังต่างประเทศ โดยเพิ่มสัดส่วนของ direct export เพื่อการรับชำระค่าสินค้าจากลูกค้าเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ ก็สามารถนำเงินดอลลาร์สหรัฐนี้มาชำระค่าวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศได้

ผลประกอบการในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดขายรวมทั้งสิ้น 1,072 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 384 บริษัทฯ มีสัดส่วนยอดขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver Through Hole คิดเป็นร้อยละ 45 ของยอดขายรวมทั้งสิ้น

ในปี 2549 ความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในตลาดโลกเริ่มเปลี่ยนแปลงไปจากปีที่ผ่านมาคือ สินค้าประเภทอิเล็กทรอนิกส์รุ่นใหม่ ๆ เริ่มเข้ามาในตลาดมากขึ้น เช่น โทรศัพท์ประเภทจอ LCD เครื่องเสียงดีครยนต์ที่สามารถเล่น MP3 ได้ เครื่องเล่นเกมประเภทต่างๆ ตลอดจน DVD RW เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ มากขึ้น แต่ราคาขายที่ยังคงสูงกว่าสินค้าอิเล็กทรอนิกส์แบบเดิม ผู้บริโภคต้องใช้เวลาในการตัดสินใจซื้อ ทำให้ตลาดสำหรับสินค้าประเภทนี้จำเป็นต้องปรับราคาขายลดลง เพื่อผู้บริโภคที่นิยมความทันสมัยจะตัดสินใจซื้อได้เร็วขึ้น และสิ่งสำคัญที่จะทำให้สินค้าเหล่านี้มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง ก็คือการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เช่น การพัฒนา IC ให้มีความสามารถเพิ่มมากขึ้น หรือจากการใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ 4 layer มาเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ double-sided silver-through-hole และ single-sided เพื่อประหยัดต้นทุนการผลิต โดยจะเห็นได้ว่าสินค้าเหล่านี้ปรับราคาขายลดลงจากปี 2548 เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ ก็มีการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพดีขึ้น (เช่น ความละเอียดของจอภาพ อัตราการตอบสนองของการเคลื่อนไหวภาพ (Response time) หรือความเที่ยงตรงของสินค้า (reliability) เป็นต้น) ในอนาคตอันใกล้นี้ สินค้าเหล่านี้จะมีราคาลดลงและมียอดขายที่สูงมากขึ้น ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม (โดยอ่านรายละเอียดได้จากหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง) จากสถานการณ์เช่นนี้ บริษัทลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต

โทรทัศน์รายใหญ่ของบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตจากโทรทัศน์ที่ใช้หลอดภาพและจำเป็นต้องใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided PCB มาเป็นโทรทัศน์ประเภทจอ LCD ที่ต้องใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Multilayer และขณะนี้กำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อลดต้นทุนการผลิตโดยพัฒนาให้สามารถใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ double-sided silver-through-hole ทดแทนแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบเดิม (Multilayer PCB)

นอกจากนี้ การที่สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีราคาถูกและผลิตในปริมาณมาก ทำให้เกิดภาวะปริมาณการผลิตสินค้ามีสูงกว่าปริมาณความต้องการ (Supply over demand) มีการแข่งขันด้านราคารุนแรงต่อเนื่อง สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ จากผู้ผลิตทั้งในประเทศญี่ปุ่น เกาหลี หรือประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป (EU) จำเป็นต้องหาแหล่งวัตถุดิบที่มีราคาถูกเพื่อลดต้นทุนการผลิตและสามารถตั้งราคาขายให้ต่ำลง เพื่อแข่งขันกับผู้ผลิตของประเทศจีนได้ ราคาขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าก็ได้รับผลกระทบจากภาวะการณ์นี้ด้วยเช่นกัน

เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตสินค้าสำเร็จรูปประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ประจำบ้าน ซึ่งจากที่ได้กล่าวมาแล้ว แนวโน้มการผลิตเพื่อส่งออกของสินค้าเหล่านี้จากประเทศจีนที่มีราคาถูกมีจำนวนสูงขึ้น นอกจากนี้ การเปิดเสรีทางการค้ายังมีผลทำให้อัตราภาษีศุลกากรสำหรับการนำเข้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากต่างประเทศยังมีอัตราศูนย์ด้วย ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าหลายรายจึงสั่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้านำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาถูกกว่ามาก (เนื่องจากผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าต่างประเทศมีคำสั่งซื้อไม่เพียงพอที่จะป้อนสายการผลิตของตนเอง จึงตั้งราคาขายไว้ต่ำมาก เพื่อดึงดูดบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศให้นำเข้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากต่างประเทศ) ทำให้ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศจำเป็นต้องมีการปรับตัวอย่างมากเพราะราคาขายที่ต่ำลงในขณะเดียวกันต้นทุนวัตถุดิบหลัก(แผ่นเคลือบทองแดง)ก็สูงขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนารูปแบบของผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับเทคโนโลยีการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ โดยการมุ่งเน้นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver Through Hole PCB และ Double-sided Copper Paste Through Hole PCB เพื่อทดแทนแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multilayer PCB ที่มีราคาสูงมาก โดยได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ นี้เป็นจำนวนมาก เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ โดยบริษัทเหล่านี้เพียงแค่ปรับเปลี่ยนและออกแบบลายวงจรให้สามารถใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver Through Hole PCB และประเภท Double-sided Copper Paste Through Hole PCB เท่านั้น

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นว่าแนวโน้มของอุตสาหกรรมยานยนต์นี้ยังคงขยายการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับปริมาณความต้องการรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศก็เพิ่มสูงขึ้นทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นไปยังการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเพื่อการ

ส่งออกไปยังตลาดในยุโรปและอเมริกา ซึ่งทั้งสองตลาดนี้ ราคาขายยังคงสูงกว่าในตลาดภายในประเทศ แต่ตลาดในยุโรปและอเมริกานี้ ต่างให้ความสนใจในด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่เน้นการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นเงื่อนไขทางการค้า มีการกำหนดให้วัสดุที่ใช้ในการผลิต จะต้องปลอดสารที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม (RoHS = Restricted of Hazardous Substance) ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการสั่งซื้อวัสดุที่มีส่วนประกอบที่ไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม (Green Material) ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา และในปี 2549 บริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ก็หันมาให้ความสนใจในเรื่องนี้มากขึ้น เนื่องจากบริษัทในประเทศประชาคมยุโรปได้ตั้งข้อกำหนดสำหรับสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภทที่จะเข้ามาจำหน่ายในกลุ่มประเทศเหล่านี้ จะต้องใช้สารที่ไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้ภายในเดือนกรกฎาคม 2550 จะไม่อนุญาตให้สินค้าทุกประเภทที่ไม่ได้ผลิตด้วยวัสดุตามมาตรฐาน RoHS เข้ามาจำหน่ายในกลุ่มประชาคมยุโรป (EU)ซึ่งจะสังเกตได้จากการที่บริษัทลูกค้าขอปรับเปลี่ยนวัสดุที่ใช้ในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็นแบบ lead free หรือแบบ halogen free เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการติดต่อจากบริษัทลูกค้าต่างๆ เพื่อจะขอทำการตรวจสอบในเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO14001 ด้วย และแนวโน้มที่บริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ จะเริ่มสั่งซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้มากขึ้น

ปัจจุบัน การนำเข้าวัสดุหลัก (แผ่นเคลือบทองแดง) ที่ไม่มีส่วนผสมของสารเคมีที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม (Green Material) มีปริมาณเพิ่มมากขึ้น แต่ราคาจะสูงกว่าแผ่นเคลือบทองแดงแบบเดิม เนื่องจากการผลิตแผ่นเคลือบทองแดงแบบ Green Material นี้จะใช้เทคโนโลยีใหม่ในการผลิต และมีผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงไม่กี่รายที่สามารถผลิตได้ ซึ่งแนวโน้มของการใช้แผ่นเคลือบทองแดงประเภทนี้จะเพิ่มสูงขึ้นในไม่ช้านี้ เนื่องจากทั่วโลกตระหนักถึงอันตรายที่จะส่งผลกระทบต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และให้ความร่วมมือร่วมใจที่จะลดการใช้สารเคมีที่มีอันตรายต่อคน และสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ 152 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรมบางกะดี ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 เลขทะเบียนบริษัท บมจ.130 โทรศัพท์ 02-501-1241-6, 02-963-7851-5 โทรสาร 02-501-1248-9 ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 160 ล้านบาท

1. ปัจจัยความเสี่ยง

เนื่องจากประเทศไทยมีผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นจำนวนมาก ทำให้ปริมาณความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าก็มีอยู่เป็นจำนวนมากด้วยเช่นกัน ในขณะที่ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศต่างต้องการคำสั่งซื้อจากบริษัทผู้ผลิตเหล่านั้น การแข่งขันจึงเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าและมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญคือ

1. *ความเสี่ยงของอุตสาหกรรม* ในปัจจุบัน ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนได้พยายามที่จะเข้ามาแย่งตลาดแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศไทย กลยุทธ์ที่บริษัทคู่แข่งในชื่ออยู่ในปัจจุบัน คือการตัดราคาขาย โดยเสนอราคาขายที่ต่ำมากเพื่อต้องการคำสั่งซื้อจำนวนมากสำหรับป้อนกำลังการผลิตของตนเองที่ว่างอยู่ ผู้ผลิตจากประเทศจีนนี้มีข้อได้เปรียบกว่าประเทศไทย คือมีค่าแรงที่ถูกกว่า มีกำลังการผลิตที่สูงมากและมีเงินทุนเป็นจำนวนมาก ปัจจุบันบริษัทฯ พยายามเน้นการให้บริการที่รวดเร็ว สินค้ามีคุณภาพดี ราคาปานกลางและการส่งสินค้าไปยังลูกค้าตรงต่อเวลา เนื่องจากลูกค้าโดยส่วนใหญ่จะบริหารวัตถุดิบแบบ Just-In-Time บริษัทฯ คำนึงตลอดเวลาว่าบริษัทฯ มิได้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแต่เพียงอย่างเดียว แต่บริษัทฯ ขายบริการด้วยเช่นกัน (บริการในที่นี้หมายถึงการให้ความช่วยเหลือลูกค้าในการออกแบบลายวงจร การแก้ไขปัญหาในสายการผลิตให้กับลูกค้า การแนะนำวิธีการต่างๆ เกี่ยวกับเทคนิคการผลิต เป็นต้น) ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องการบริการหลังการขายซึ่งบริษัทผู้ผลิตในประเทศจะได้เปรียบผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในต่างประเทศมากกว่า

2. *ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ* เนื่องจากการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพิงวัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นหลัก และมีจำนวนผู้ผลิตในประเทศไม่มากนักเมื่อเทียบกับประเทศญี่ปุ่น ไต้หวัน หรือสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องสต็อกวัตถุดิบไว้ให้เพียงพอกับปริมาณการผลิตอย่างน้อย 1 เดือน ในขณะที่คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศจีน มาเลเซีย หรือสิงคโปร์ ส่วนใหญ่มีผู้ผลิตวัตถุดิบ(แผ่นเคลือบทองแดง)อยู่ในประเทศ ทำให้ไม่จำเป็นต้องสต็อกวัตถุดิบไว้เป็นจำนวนมาก จึงทำให้ได้เปรียบในด้านต้นทุน

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจะนำเข้าจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงอาจจะเกิดความล่าช้า หรือการขาดแคลนวัตถุดิบขึ้นได้ ผลกระทบจากราคาน้ำมันในตลาดโลก กระจายและทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตแผ่นเคลือบทองแดงที่บริษัทฯ ใช้เป็นวัตถุดิบหลัก ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้น ซึ่งในปี 2549 ที่ผ่านมา ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงทุกบริษัทประกาศขึ้นราคาแผ่นเคลือบทองแดงอีก 2 ครั้ง (หลังจากที่ปี 2548 ได้มีการปรับขึ้นราคามาแล้ว 2 ครั้ง) ซึ่งมีผลทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องขอปรับราคาขายกับลูกค้าของบริษัทฯ แต่เป็นการปรับขึ้นราคาในสัดส่วนที่ไม่สูงมากนัก ดังนั้น บริษัทฯ จึงพยายามให้ลูกค้าของบริษัทฯ เปลี่ยนชนิดของแผ่นเคลือบทองแดงเป็นชนิดที่มีราคาถูกกว่าชนิดเดิมที่ใช้อยู่

ในปี 2549 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดง (Copper Clad Laminate) ทั้งจากผู้ผลิตในประเทศไต้หวันและผู้ผลิตในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งไม่มีการซื้อจากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเป็นจำนวนที่เกินกว่าร้อยละ 30 เนื่องจากระดับราคาที่ไม่แตกต่างกันอย่างเป็นสาระสำคัญ และบริษัทฯ ต้องการกระจายการใช้แผ่นเคลือบทองแดงมิให้พึ่งพิงกับรายใดรายหนึ่งมากเกินไป เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกรณีที่ผู้ผลิตรายนั้นๆ ไม่สามารถผลิตและจัดส่งให้บริษัทฯ ได้

โดยปกติ บริษัทฯ ได้ทำการเสนอราคาแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าให้กับบริษัทลูกค้า โดยแยกเป็นราคาของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้แผ่นเคลือบทองแดงจากแต่ละผู้ผลิต โดยจะกำหนดราคาขายที่แตกต่างกันตามราคาแผ่นเคลือบทองแดง เพื่อให้ลูกค้าแต่ละรายเป็นผู้ตัดสินใจเลือก

เพื่อลดความเสี่ยงในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้แผ่นเคลือบทองแดงที่ผลิตโดยผู้ผลิตในประเทศส่วนหนึ่ง ปัจจุบัน ปริมาณการสั่งซื้ออยู่ในอัตราร้อยละ 20 เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงในประเทศก็จำเป็นต้องสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศด้วยเช่นเดียวกัน จึงอาจจะมีผลทำให้ราคาขายแผ่นเคลือบทองแดงจากผู้ผลิตในประเทศมีราคาผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยและจะมีราคาแพงกว่าแผ่นเคลือบทองแดงจากต่างประเทศ เนื่องจากปริมาณการที่ผลิตที่ไม่มากพอที่จะทำการผลิตจนถึงจุดที่เป็น Economy of scale อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงนำเสนอแผ่นเคลือบทองแดงของผู้ผลิตในประเทศให้ลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้ามากขึ้น และเพื่อช่วยลดการนำเข้าแผ่นเคลือบทองแดงและลดความเสี่ยงในการสต็อกวัตถุดิบของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

3. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ มีการใช้เงินตราสกุลต่างประเทศ คือ เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากลูกค้าบางส่วนเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทฯ จะนำเงินนี้มาชำระค่าสินค้าที่เป็น L/C และ TR นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการใช้วิธีการบริหารเงินตราต่างประเทศโดยการทำ SWOP หรือ FORWARD ซึ่งจะขึ้นอยู่กับสถานะค่าเงินบาทของแต่ละช่วงเวลา ในปีที่ผ่านมา จากการที่บริษัทฯ พยายามเพิ่มปริมาณยอดขายโดยการส่งออกโดยตรง เพื่อรับเงิน

4. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีการผลิตโทรทัศน์หรือจอคอมพิวเตอร์ที่เปลี่ยนแปลงไปจากการใช้หลอดภาพมาเป็นจอแบบ LCD หรือ Plasma TV หรือ Monitor (จอคอมพิวเตอร์) ซึ่งด้วยเทคโนโลยีใหม่นี้ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้จะเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Multilayer แต่เนื่องจากราคาขายสินค้าสำหรับเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น มีแนวโน้มราคาที่ลดลง เทคโนโลยีใหม่ๆ สามารถเลียนแบบกันได้มากขึ้น ตลอดจนปริมาณการผลิตที่มีมากขึ้น ตลาดมีการแข่งขันกันสูงขึ้น ทำให้ผู้ผลิตสินค้าเหล่านี้ต้องให้ความสำคัญกับต้นทุนการผลิต วิธีทางหนึ่งที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตคือการปรับปรุงลายวงจรจากแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Multilayer มาเป็นแบบ Double-sided Silver Through Hole หรือ Copper Through Hole ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตได้อย่างมาก โดยบริษัทผู้ผลิตสินค้าเทคโนโลยีใหม่ๆ หลายราย เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงมาใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver Through Hole หรือ Copper Through Hole มากขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างดี ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกครั้ง ได้มีการปรึกษาหารือและประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้รับทราบความเคลื่อนไหว ตลอดจนความเป็นไปในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในตลาดต่างประเทศจากกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไต้หวันที่มีผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าอยู่เป็นจำนวนมาก ตลอดจนมีการดำเนินธุรกิจในหลายประเทศทั่วโลก เช่น ประเทศจีน ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศในแถบประชาคมร่วมยุโรป เป็นต้น ซึ่งสามารถให้ข่าวสาร ข้อมูลภาวะตลาดต่างๆ ตลอดจนสภาพการแข่งขันในตลาดโลก ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในด้านอุตสาหกรรมโดยรวม ราคาวัตถุดิบในตลาดโลก ลูกค้านักลงทุนใหม่ๆ ที่มีความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รวมทั้งเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดทำคู่มือในการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ไว้ เพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกรณีที่จะเกิดความเสียหายในด้านต่างๆ ขึ้น

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ตราไก่ พีซีบี จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2532 ด้วยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท วิปเทล จำกัด และ บริษัท ชินพูน จำกัด (Chin Poon Industrial Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ารายใหญ่ในไต้หวัน โดยมี นายวิพรรษ์ เรืองพิทยา และ นายวินแลนด์ ฮวง เป็นผู้เริ่มดำเนินการ ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 25 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัท เพื่อดำเนินการผลิต และจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board หรือ PCB) ประเภท Single-sided PCB และ Double-sided PCB ชนิด Silver Through Hole และแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทอื่นๆ ตามเทคโนโลยีในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน ตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทเป็นต้นมามีดังนี้

25 มกราคม 2532	จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด
พฤษภาคม 2532-กุมภาพันธ์ 2533	ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงาน ที่สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จังหวัดปทุมธานี และดำเนินการติดตั้งเครื่องจักร
1 สิงหาคม 2533	เริ่มดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided PCB และ Double-sided PCB ชนิด non-plate through โดยเน้นการผลิตประเภทแรกประมาณ 90% ของทั้งหมดการดำเนินการผลิตในระยะแรกใช้แรงงานคนเป็นหลัก
กันยายน 2535	เพิ่มกำลังการผลิตสายที่ 2 โดยการลงทุนทางด้านเครื่องจักรเพิ่มขึ้น ปรับปรุง การผลิตเป็นลักษณะ Semi-automatic ซึ่งทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น
28 มิถุนายน 2536	จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
16 พฤศจิกายน 2537	เริ่มทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
สิงหาคม 2538	เพิ่มกำลังการผลิตสายที่ 1 แบบอัตโนมัติ โดยการลงทุนทางด้านเครื่องจักรเพิ่มขึ้นปรับปรุงการผลิตเป็นลักษณะอัตโนมัติ ซึ่งมีประสิทธิภาพทั้งในด้านปริมาณผลิตและคุณภาพของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ผลิตได้

กันยายน 2542	เพิ่มกำลังการผลิตสายที่ 2 แบบอัตโนมัติ
มิถุนายน 2543	เพิ่มกำลังการผลิตสายที่ 3 แบบอัตโนมัติ โดยเน้นการผลิตแบบ Double-sided PCB
พฤษภาคม 2544	ติดตั้งเครื่องจักรสำหรับการพิมพ์หมึก Silver paste เพื่อรองรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Silver Through Hole PCB
มกราคม 2545	เริ่มดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Silver Through Hole PCB
พฤศจิกายน 2545	ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/TS 16949 สำหรับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์
กันยายน 2547	เพิ่มกำลังการผลิตในการเจาะรู โดยลงทุนเพิ่มในเครื่อง CNC Drilling machine จำนวน 4 เครื่อง
ตุลาคม 2547	ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO14001 (ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม)
กันยายน 2548	ซื้อที่ดินในบริเวณสวนอุตสาหกรรมบางกะดี ขนาด 3 ไร่ ซึ่งมีพื้นที่ติดกับพื้นที่เดิมของโรงงาน เพื่อเตรียมขยายการผลิตในอนาคต
เมษายน 2549	เพิ่มกำลังการผลิตในเครื่องจักรสำหรับการพิมพ์หมึก silver สำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver Through Hole

2.2 โครงสร้างรายได้

เนื่องจากบริษัทฯ มีการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็น 2 ลักษณะ คือ Single-sided PCB และ Double-sided PCB Silver Through Hole จึงมีการจำแนกโครงสร้างรายได้ออกเป็น 2 ลักษณะผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังมีการแบ่งเป็นการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศอีกด้วย

มูลค่าการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

	2547		2548		2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
จำแนกตามผลิตภัณฑ์						
Single-sided PCB	31.53	3.51	33.86	4.30	30.69	3.05
Double-sided STH PCB	1.82	0.20	2.25	0.31	13.75	1.37
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	33.35	3.71	36.31	4.61	44.44	4.42
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ**						
จำแนกตามผลิตภัณฑ์						
Single-sided PCB	638.32	71.06	485.82	61.66	527.15	52.40
Double-sided STH PCB	226.60	25.23	265.71	33.73	434.35	43.18
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ	864.92	96.29	751.53	95.39	961.50	95.58
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ						
จำแนกตามผลิตภัณฑ์						
Single-sided PCB	669.85	74.57	519.68	65.96	557.84	55.45
Double-sided STH PCB	228.42	25.43	268.16	34.04	448.10	44.55
รวมมูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ	898.27	100.00	787.84	100.00	1,005.94	100.00
อัตราเพิ่ม(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย(%)	1.02		-12.29			

* ไม่รวมรายได้จากการขายแม่พิมพ์ (mold) ในปี 2547, 2548 และ 2549 จำนวน 64.96, 73.74 และ 72.03 ล้านบาท ตามลำดับ

** การจำหน่ายต่างประเทศ มีลักษณะเป็นการส่งออกทางอ้อม (indirect export) โดยจำหน่ายให้แก่บริษัทข้ามชาติภายในประเทศที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นส่วนใหญ่ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจะนำมาใช้เป็นส่วนประกอบพื้นฐานสำคัญที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกชนิด นับตั้งแต่ นาฬิกา เครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ตลอดจนเครื่องมือสื่อสาร โทรคมนาคมต่างๆ ผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าอย่างน้อย 1 แผ่นเป็นส่วนประกอบ

2.3 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ คือการเป็นผู้นำในการเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้งแบบ Single-sided PCB, Double-sided PCB Silver Through Hole และ Double-sided PCB Copper Paste Through Hole ซึ่งหลังจากการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตเป็นแบบ Double-sided PCB Silver Through Hole แล้ว ในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้มาก

ขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าอัตราการเติบโตของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้จะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากเทคโนโลยีของเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ปรับสูงขึ้น ทำให้จำเป็นต้องใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้ มากขึ้น บริษัทฯ คาดว่าภายในระยะเวลา 3 ปี บริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์ วงจรไฟฟ้า ที่มีคุณภาพของประเทศไทย

3. การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ประเภทกิจการ

บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์ วงจรไฟฟ้าหรือแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ซึ่งเป็น วงจรไฟฟ้าย่อยอยู่บนแผ่นฉนวนเคลือบทองแดง (Copper Clad Laminate) ขนาดเล็ก ทำหน้าที่ เป็นฐานสำหรับยึดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เข้าด้วยกัน เพื่อเชื่อมโยงวงจรไฟฟ้าระหว่าง ส่วนประกอบต่างๆ และเป็นส่วนประกอบขั้นพื้นฐานที่สำคัญในผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ ต่างๆ และเครื่องมือสื่อสาร โทรคมนาคมเกือบทุกชนิด

ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า 3 ประเภท คือ Single-sided PCB, Double-sided PCB ชนิด Silver Paste Through Hole และ Copper Paste Through Hole ซึ่งแผ่น พิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้งสามประเภทมีลักษณะแตกต่างกัน ดังนี้

Single-sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีแผ่นทองแดงเคลือบเพียงด้านเดียว มี ขั้นตอนการผลิตที่ไม่ซับซ้อนนำมาใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป เช่น พัดลม เครื่องคิดเลข วิทยุ โทรทัศน์ จอคอมพิวเตอร์ รีโมทคอนโทรล เป็นต้น

Double-sided PCB ชนิด Silver Paste Through Hole เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มี วงจรไฟฟ้าสองด้านและมีตัวนำกระแสไฟฟ้าคือเงิน (Silver paste) นำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น คีย์บอร์ดคอมพิวเตอร์ DVD แพงหน้าปัดรถยนต์ เครื่องเสียงดีครยนต์ ตู้ชุมสายโทรศัพท์ขนาดเล็ก Power supply ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ และเครื่องมือสื่อสาร (โทรศัพท์บ้านแบบไร้สาย) ซึ่งจำเป็นจะต้องมีเนื้อที่จำกัดและต้องการความเที่ยงตรงสูง

Double-sided PCB ชนิด Copper Paste Through Hole เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มี วงจรไฟฟ้าสองด้านและมีตัวนำกระแสไฟฟ้าคือทองแดง (Copper paste) นำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น เครื่องเสียงดีครยนต์, DVD และเครื่องเสียงบางประเภท ซึ่งจะใช้ ทดแทนแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ได้

ในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided PCB เป็นส่วนใหญ่ โดยมีสัดส่วนการผลิตประมาณร้อยละ 75 ของทั้งหมด ส่วนการผลิต Double-sided PCB ชนิด Silver Paste Through Hole มีสัดส่วนการผลิตอยู่ประมาณร้อยละ 25

การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานเพื่อการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเพียง 1 แห่ง ตั้งที่อยู่ 152 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรมบางกะดี ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี โดยมีเนื้อที่ทั้งหมด 17 ไร่ ปัจจุบันบริษัทมีสายการผลิตอยู่ 4 สายคือ สายการผลิตแบบกึ่งอัตโนมัติ 1 สาย และสายการผลิตแบบอัตโนมัติอีก 3 สาย

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง (ต่อปี)

	2547	2548	2549
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย:พันตารางเมตร)			
แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า	1,800	1,800	1,800
ปริมาณการผลิตจริง(หน่วย:พันตารางเมตร)			
แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า	1,517	1,132	1,091
การใช้กำลังการผลิต (%)	84.3	62.9	60.6
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)	5.6	-25.4	-3.6

การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรเลขที่ 1310/2542 ลว. 19 กรกฎาคม 2542 ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ปริมาณการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า 1,100,000 ตารางเมตรต่อปี
- อนุญาตให้นำคนต่างด้าวและครอบครัวเข้ามาตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้า จนถึงวันที่ 19 กรกฎาคม 2545
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ วัสดุจำเป็นที่นำเข้าเพื่อการส่งออก จนถึงวันที่ 11 กรกฎาคม 2545 และสามารถขอขยายสิทธินี้ได้ปีต่อปี
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ 3 ปี นับจากวันที่รายได้ครั้งแรก
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้น 3 ปี
- สามารถส่งและนำเข้าเงินตราต่างประเทศไทย
- ให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มียาได้จากการประกอบกิจการนั้น

การตลาดและการจำหน่าย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทให้ความสำคัญทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นหลัก กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีการพัฒนาด้านคุณภาพตลอดเวลา นอกจากนี้ ราคาขายยังเป็นราคาที่ เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง มีการส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลาตามความต้องการของลูกค้า และครบตามจำนวนที่สั่งซื้อ มีการติดตามผลและให้การบริการหลังการขาย รวมทั้งการมีส่วนร่วมในโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ซึ่งทำให้บริษัททราบถึงความต้องการในการ เปลี่ยนแปลงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ซึ่งจะนำไปสู่ ความสำเร็จทางการตลาดและเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าต่อไป นอกจากนี้ ในทุก ไตรมาส บริษัทฯ จะจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริษัทฯ โดยจะนำมารวบรวม และให้คะแนนในด้านต่างๆ เช่น การส่งของ คุณภาพสินค้า การให้บริการ เป็นต้น และหลังจาก นั้นฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ ก็จะทำรายงานสรุปนำเสนอให้กับผู้บริหารรับทราบ และในด้านใดที่ ได้รับคะแนนอยู่ในระดับพอใช้ ผู้บริหารก็จะจัดให้มีประชุมในทุกส่วนงานเพื่อหาวิธีการปรับปรุง ข้อบกพร่องในด้านนั้นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทในปัจจุบัน คือกลุ่มบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่เน้นในด้านคุณภาพของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่นำมาใช้ในการผลิต ราคา ขายที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตาม บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด(มหาชน) ได้พยายามพัฒนาคุณภาพให้สูง ทัดเทียมกับผู้ผลิตในต่างประเทศ (ไต้หวันและญี่ปุ่น) เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจในการสั่งซื้อจาก บริษัทฯ และปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ในประเทศ เริ่มมีการจัดซื้อแผ่นพิมพ์ วงจรไฟฟ้าที่ผลิตจากในประเทศไทยมากขึ้น เพื่อช่วยลดต้นทุนในการสต็อกสินค้าและช่วยให้ ระยะเวลาจัดซื้อเร็วขึ้น รวมทั้งลดปัญหาความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย โดยส่วนใหญ่ บริษัทข้ามชาติเหล่านี้คือ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ของรถยนต์ข้ามชาติญี่ปุ่นที่ขยายการลงทุน ในประเทศไทย

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นชิ้นส่วนประกอบพื้นฐานของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้าน เครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องปรับอากาศ จอคอมพิวเตอร์ Switching Power Supply เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม ต่าง ๆ ตลอดจนเครื่องเสียงดีครยนต์ ระบบนำทางอัจฉริยะ (Driving Navigator system) รวมทั้งแผงหน้าปัดรถยนต์ ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของ ลูกค้าตามแบบที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด การจำหน่ายของบริษัทเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ ลูกค้า โดยสามารถแบ่งการจำหน่ายเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. การจำหน่ายภายในประเทศ เป็นการจำหน่ายในลักษณะ *Indirect Export* คือ บริษัทจะจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแก่บริษัทผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทต่างชาตินี้เข้ามาขายฐานธุรกิจในประเทศไทย เช่น Minebea Thailand Ltd., NEC, Sharp Appliances (Thailand) Ltd., World, TCL Thomson Electric (Thailand) Co.,Ltd., JVC, SAMSUNG, SONY เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในลักษณะนี้ ประมาณ 67% ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด โดยมีกำหนด การชำระเงินประมาณ 30 - 60 วัน ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ ยังมีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าที่จำหน่ายภายในประเทศซึ่งเป็นผู้ผลิตรายย่อยเป็นส่วนใหญ่

2. การจำหน่ายในต่างประเทศ หรือการจำหน่ายในลักษณะ **Direct Export*** ปัจจุบัน บริษัทฯ มีส่งออกผลิตภัณฑ์ โดยจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โปแลนด์ โปรตุเกส ญี่ปุ่น มาเลเซีย สิงคโปร์ และประเทศจีน ซึ่งได้แก่ TCL Thomson Television – Poland, Bosch – Portugal, Sony – Malaysia/Singapore, Brazil, Cirtech – South Africa, Scientific Atlanta – USA, Arista - USA เป็นต้น สัดส่วนการ จำหน่ายประเภท Direct export คิดเป็นมูลค่า ประมาณ 33% ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด

*หมายเหตุ **Direct Export** ในที่นี้หมายถึงการขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าโดยการส่งออกไปยังผู้ซื้อในต่างประเทศโดยตรง ซึ่งแตกต่างจากความหมายในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่หมายถึงการขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า Direct Export ให้กับบริษัทในต่างประเทศและบริษัทข้ามชาติในประเทศไทยที่อยู่ในเขตการส่งออก (Export Zone) เช่น นิคมอุตสาหกรรมบางปู นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง หรือนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค อุทยาน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมการผลิตเพื่อส่งออกที่ทำรายได้เข้าประเทศเป็นจำนวนมาก และเป็นอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ โดยเป็น Supporting Industries ของอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน เครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องมือสื่อสาร โทรคมนาคมประเภทต่างๆ ที่ใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็นส่วนประกอบพื้นฐานสำคัญและจะเป็นการเชื่อมโยงระหว่างอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าสำเร็จรูปกับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศเข้าด้วยกัน ก่อให้เกิดการจ้างงานในประเทศเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีลักษณะการผลิตแบบ Labour Intensive

การที่แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็นส่วนประกอบพื้นฐานที่สำคัญ ในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจึงควรมีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับลูกค้าผู้สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ เพื่อความสะดวกในการขนส่งและตอบสนองระบบการผลิตแบบ JIT (Just In Time) ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขแบบแม่พิมพ์ต่าง ๆ ของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

ความต้องการใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าภายในประเทศ มีอัตราการขยายตัวตามภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์โดยเฉพาะตลาดภายในประเทศ ซึ่งสินค้าสำเร็จรูปเหล่านี้จะใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็นส่วนประกอบพื้นฐานที่สำคัญ สินค้าสำเร็จรูปเพื่อการบริโภค (Consumer Products) เป็นจำนวนมาก ใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided เป็นส่วนประกอบ ซึ่งปริมาณการผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการบริโภคมีการขยายตัวสูงขึ้นทุกปี เนื่องจากสินค้าเหล่านี้มีราคาถูกลง การตัดสินใจซื้อสินค้าเหล่านี้จึงไม่ใช้เวลาในการตัดสินใจมากนัก

การตลาด (Marketing)

การผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทยส่วนใหญ่ เป็นการผลิตเพื่อส่งออกทั้งทางตรงและทางอ้อม (direct & indirect export) จากเดิมที่ลูกค้าผู้ใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าส่วนใหญ่จะได้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ภายในบ้าน บริษัทฯ เห็นว่าการมุ่งเน้นไปยัง อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ที่ยังคงมีการนำเข้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากต่างประเทศ จะทำให้ตลาดของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ กว้างมากขึ้น การตลาดจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญของผู้ผลิต ซึ่งนอกจากการตลาดในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แล้ว ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ายังต้องมีความรู้ใน สินค้าสำเร็จรูปประเภทต่าง ๆ เพื่อที่จะสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมมีความแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิง

การเสาะหาตลาดใหม่ๆ ในต่างประเทศ (ประเทศในแถบยุโรป และสหรัฐอเมริกา) ก็เป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากราคาแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของผู้ผลิตในแถบเอเชียมีราคาถูกกว่ามาก เพราะต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าผู้ผลิตในแถบยุโรปและอเมริกา แต่ความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของบริษัทในต่างประเทศนี้ เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และมีข้อกำหนดเงื่อนไขมากมาย ทำให้การเจาะตลาดลูกค้าในประเทศเหล่านี้ จำเป็นต้องมีตัวแทนจำหน่าย เพื่อช่วยเหลือในด้านการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ความรู้ความเข้าใจลักษณะความต้องการของตลาดต่างประเทศที่ดีกว่าบริษัทฯ ตลอดจนการช่วยเหลือปัญหาที่เร่งด่วนในกรณีที่มีแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ ปัญหาด้านคุณภาพ บริษัทฯ จึงมีการจัดตั้งตัวแทนจำหน่ายขึ้นทั้งในประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ และสหรัฐอเมริกา เพื่อช่วยมองหาตลาดที่มีความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าให้กว้างมากขึ้น

สภาพการแข่งขัน

ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันในตลาดแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ายังคงมีความรุนแรงตลอดมา ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ใช้กลยุทธ์การตัดราคาเพื่อให้ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ามากขึ้น เนื่องจาก

1. ราคาของเครื่องใช้ไฟฟ้า, อุปกรณ์สำนักงาน, อุปกรณ์โทรคมนาคม และคอมพิวเตอร์ มีแนวโน้มลดต่ำลงทุกปี เช่น เตาไมโครเวฟ เครื่องโทรสาร เครื่องปรับอากาศ คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ เครื่องเล่นดีวีดี โทรศัพท์ไร้สาย เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันกลายเป็นอุปกรณ์ เครื่องใช้ภายในบ้านที่จำเป็น ทำให้ผู้ผลิตสินค้าเหล่านี้ จำเป็นต้องหาวิธีการเพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตของตนเองและแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าซึ่งเป็นชิ้นส่วนประกอบพื้นฐานก็จำเป็นต้องมีราคาลดลงด้วยเช่นกัน โดยพยายามมองหาผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่เสนอขายที่ถูกที่สุด คุณภาพดี โดยกำหนดราคาที่ต้องการซื้อ ขณะเดียวกันก็จะเสนอเงื่อนไขกำหนดการสั่งซื้อในปริมาณที่สูงมากให้ เพื่อเป็นสิ่งดึงดูดใจที่จะทำให้ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าลดราคา

2. ดังที่ได้กล่าวมาแล้วว่า โรงงานผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Home Appliance) รายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลี มีกำลังการผลิตในประเทศไทยมาก ปริมาณความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าก็มีมาก ดังนั้น เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าเหล่านี้ ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าหลายๆ ราย จึงพยายามตัดราคากันโดยมุ่งหวังที่จะได้คำสั่งซื้อในปริมาณมากๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงไตรมาสที่ 3-4 ของทุกปี บริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์จะเปลี่ยนแปลงรุ่น หรือนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดในไตรมาสที่ 1-2 ของปีถัดไป ทำให้ในช่วงไตรมาสนี้ มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้รับคำสั่งซื้อสำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่นั้นๆ และเป็นการรับประกันว่าภายในปีนั้นๆ บริษัทผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ได้รับ จะได้รับคำสั่งซื้อสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์รุ่นนั้นๆ ทั้งปี

3. ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศญี่ปุ่นและไต้หวัน ที่ย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศจีน บริษัทเหล่านี้มีกำลังการผลิตเป็นจำนวนมาก และผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ของเอเชียซึ่งเป็นลูกค้าโดยส่วนใหญ่มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย ดังนั้น จึงพยายามเข้ามาหาตลาดในประเทศไทยโดยตั้งราคาขายต่ำ เพื่อหวังที่จะได้รับคำสั่งซื้อกลับไปป้อนให้กับโรงงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ สิทธิประโยชน์ในด้านการนำเข้าโดยไม่ต้องเสียภาษีอากรนำเข้าจากต่างประเทศ ก็เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในต่างประเทศมากยิ่งขึ้น

จะเห็นได้ว่าปัจจัยด้านราคา จะเป็นปัจจัยสำคัญหลักในการตัดสินใจสั่งซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ในขณะที่ปัจจัยสำคัญของการแข่งขันในตลาด Printed Circuit Board สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ที่สำคัญคือ คุณภาพของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจะได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าก็ต่อเมื่อลูกค้ามีความเชื่อถือในคุณภาพของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เนื่องจากชิ้นส่วนประกอบที่จะประกอบลงบนแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เช่น ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก IC. มีราคาสูง และถ้าเกิดความผิดพลาดในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ใดๆ ก็ตาม นั้นหมายถึงการสูญเสียทั้งในด้านทรัพย์สิน หรือชีวิตของผู้ใช้อุปกรณ์นั้นๆ ดังนั้น คุณภาพจึงเป็น

ปัจจัยสำคัญ ในขณะที่ราคาจะเป็นปัจจัยรองในการตัดสินใจสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์

สำหรับสภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในตลาดต่างประเทศ ยังคงมีการแข่งขันสูง แต่ก็มี ความรุนแรงน้อยกว่าในประเทศไทย ราคาและคุณภาพของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า ยังคงเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขัน ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของไทยจะต้องพยายามพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของตนเอง ในขณะที่เดียวกันก็จำเป็นจะต้องควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายการผลิต เพื่อทำให้เกิด Competitive advantage ซึ่งผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทยอาจจะเสียเปรียบในด้าน Production Technology ในขณะเดียวกัน ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เข้ามาขยายตลาดในประเทศไทยมากขึ้น โดยอาศัยนโยบายราคาที่ต่ำเป็นการทำตลาด ถ้าผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศจีนมีการพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตสูงขึ้น ตลอดจนมีทักษะในการผลิตมากขึ้น ในที่สุดผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทยจะสูญเสียความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้

ความยาก/ง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

เนื่องจากการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า ใช้เงินลงทุนไม่มากนัก (ประมาณ 200-300 ล้านบาท) ดังนั้น การเข้ามาเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ารายใหม่ จึงเป็นเรื่องที่ทำได้ง่าย แต่การเข้ามาเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ารายใหม่ ก็มีอุปสรรคที่สำคัญคือ

1. จะต้องผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีคุณภาพดีที่สม่ำเสมอตลอดเวลา ซึ่งย่อมหมายถึงการมีเทคโนโลยีการผลิตที่ดีและเครื่องจักรที่ใช้ เนื่องจากปัญหาด้านคุณภาพในระหว่างการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา จำเป็นต้องอาศัยประสบการณ์เพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพราะถ้าไม่มีประสบการณ์ ปัญหาต่างๆ มิได้รับการแก้ไข ผลที่ตามก็คือของเสียจากสายการผลิต และนั่นก็นำไปสู่ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

2. ในปัจจุบัน รูปแบบของลายวงจรไฟฟ้ามีพัฒนาการเปลี่ยนแปลงไปมาก เส้นลายวงจรที่ขนาดเล็กลงมาก (ประมาณ 0.15-0.125 มิลลิเมตร) นอกจากนี้ ในเครื่องใช้ไฟฟ้าบางชนิด ยังมีการพัฒนาการโดยแต่เดิมจะใช้วัสดุที่เป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบสองด้าน (Double Sided PCB) มาออกแบบให้ใช้เป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบด้านเดียว (Single Sided PCB) เพื่อเป็นการลดต้นทุนของวัสดุ หรือการใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า 4 ชั้น (4 layers) มาเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบสองด้าน เป็นต้น ถ้าผู้ผลิตไม่มีเทคโนโลยีการผลิตที่ดี เครื่องจักรที่ใช้ไม่มีความเที่ยงตรง นั่นก็ย่อมนำมาซึ่งของเสียได้ด้วยเช่นกัน

3. นอกจากนี้ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่เป็นวัตถุดิบสำหรับผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้านได้เปลี่ยนแปลงปัจจัยในการพิจารณาสั่งซื้อไป จากเดิมที่จะมุ่งเน้นในด้านคุณภาพของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เป็นปัจจัยหลักในการเลือกใช้และซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า มาเป็นการใช้ราคาเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณาเลือกผู้ผลิต ทำให้ผู้ผลิตรายใหม่อาจจะผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในราคาต่ำไม่ได้ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายคงที่ (Fixed Cost) และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (Operating Cost) ที่ยังสูงอยู่ ขณะเดียวกัน ปริมาณการผลิตในระยะแรกยังคงมีไม่มาก เนื่องจากผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในระยะแรกยังได้รับคำสั่งซื้อไม่มากนัก การผลิตให้ถึงจุดคุ้มทุน (Break-even volume) เป็นไปได้ยาก ดังนั้น จึงอาจจะเป็นอุปสรรคสำหรับผู้ผลิตแผ่นพิมพ์ฯ รายใหม่

โครงสร้างของอุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

ลักษณะโครงสร้างของอุตสาหกรรมผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมที่อาศัยเทคโนโลยีไม่สูงมากนัก ปัจจุบัน การผลิตส่วนใหญ่จะใช้เครื่องจักรระบบอัตโนมัติในการผลิต ซึ่งผู้ผลิตแต่ละรายในอุตสาหกรรมนี้สามารถลงทุนซื้อเครื่องจักรระบบอัตโนมัตินี้ได้ สิ่งสำคัญคือการควบคุมคุณภาพในการผลิต เนื่องจากในแต่ละแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจะมีเส้นลายวงจรที่มีขนาดเล็กหรือใหญ่แตกต่างกันไปตามการออกแบบลายวงจรของแต่ละลูกค้า การควบคุมคุณภาพในการผลิตจำเป็นต้องอาศัยประสบการณ์ เพื่อแก้ไขปัญหาในการผลิต โดยเฉพาะแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีเส้นลายวงจรขนาดเล็กมาก ซึ่งจะนำไปสู่อัตราการสูญเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด

การเข้ามาเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายเป็นสิ่งที่ยากมากนัก แต่สิ่งที่ได้กล่าวมาแล้วว่าสภาวะการแข่งขันด้านราคา ทำให้ผู้ผลิตใหม่ที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ จำเป็นต้องพิจารณาอย่างมาก เนื่องจากผู้ผลิตส่วนใหญ่ในอุตสาหกรรมนี้ส่วนใหญ่จะอาศัยปริมาณการผลิตและขายที่สูงมาก เพื่อสามารถผลิตให้ถึงจุดคุ้มทุน (Break-even point) ทำให้มีกำไรอยู่บ้างซึ่งก็เป็นอัตราที่ไม่สูงมากนัก

ปัจจุบัน อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ามีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงมาก ทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและผู้ผลิตจากต่างประเทศ กลยุทธ์ที่ใช้ในการแข่งขันโดยส่วนใหญ่ได้แก่การตัดราคาขายกัน เนื่องจากในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อน้อยลง ทำให้ผู้บริโภคต้องการสินค้าอุปโภคที่มีราคาถูก คุณภาพปานกลาง และแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าก็เป็นส่วนประกอบชิ้นพื้นฐานของสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าที่สำคัญในชีวิตประจำวันของมนุษย์

จากการประเมินของบริษัทฯ คาดว่าความต้องการ (Demand) ของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทย มีประมาณ 550,000-600,000 ตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งในปริมาณความต้องการจำนวนนี้สามารถแบ่งผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ผลิตป้อนตลาดในประเทศไทยได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

- ผู้ผลิตภายในประเทศ (Local Suppliers) ซึ่งมีผู้ผลิตรายใหญ่ๆ ที่สำคัญอยู่ 4 บริษัท ความสามารถในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าป้อนตลาดประมาณ 480,000-500,000 ตารางเมตรต่อเดือน หรือประมาณ 85% ของความต้องการทั้งหมดในตลาดภายในประเทศ สำหรับบริษัท ทรากี้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 30%
- ผู้ผลิตจากต่างประเทศ (Oversea Suppliers) เป็นผู้ผลิตในประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทลูก (Subsidiary company) ของบริษัทแม่ (Parent company) สัญชาติญี่ปุ่นที่ขยายการลงทุนไปยังประเทศเหล่านี้ ความสามารถในการผลิตเพื่อป้อนตลาดในประเทศไทยประมาณ 300,000-350,000 ตารางเมตรต่อเดือน หรือประมาณ 55% ข้อได้เปรียบของผู้ผลิตในต่างประเทศ คือ
 - การใช้เครื่องจักรแบบอัตโนมัติเป็นส่วนใหญ่และมีกำลังการผลิตสูง ทำให้บริษัทเครื่องใช้ไฟฟ้าที่จำเป็นต้องใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็นวัตถุดิบในการผลิตจำนวนมากๆ มีความมั่นใจว่าบริษัทผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในต่างประเทศนั้น สามารถส่งแผ่นพิมพ์ให้ได้ตลอดเวลาเนื่องจากมีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอ
 - ในต่างประเทศ อาทิเช่น อินโดนีเซีย มาเลเซียหรือสาธารณรัฐประชาชนจีน มีผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงที่มีคุณภาพตั้งอยู่ในประเทศนั้นๆ ทำให้มีวัตถุดิบเพียงพอในการผลิตตลอดเวลา จึงไม่จำเป็นต้องมีการสต็อกวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต นอกจากนี้ การเปิดตลาดการค้าเสรี ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของผู้ผลิตฯ เหล่านี้ถูกลง เนื่องจากไม่มีกำแพงภาษีการนำเข้าของแผ่นพิมพ์ฯ

ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เป็นชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งโดยปกติเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ จะมีการจำหน่ายมากที่สุดในช่วงเทศกาลคริสต์มาส ปีใหม่และตรุษจีน ดังนั้น ผลกระทบของธุรกิจจึงมีปริมาณการจำหน่ายมากที่สุดในช่วงก่อนเทศกาลนั้น ๆ คือ ประมาณเดือนกันยายน ถึง มกราคมของแต่ละปี ซึ่งในช่วงเวลานี้ปริมาณการจำหน่ายจะสูงกว่าช่วงเวลาอื่นประมาณ 30 - 35% ส่วนช่วงที่มีการจำหน่ายน้อยจะอยู่ในช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคมของปีถัดไป ทั้งนี้เพราะบริษัทผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปจะทำการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงสินค้าใหม่ โดยการเปลี่ยน Model สินค้า ตลอดจนเป็นช่วงแนะนำสินค้าใหม่ที่ออกวางตลาด

ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

วัตถุดิบของบริษัท ประกอบด้วย Copper Clad Laminates, น้ำหมึก และสารเคมีอื่น ๆ โดยมีสัดส่วนการซื้อจากต่างประเทศ : ในประเทศ เท่ากับ 90 : 10 โดยเฉพาะแผ่นฉนวนเคลือบทองแดง (Copper Clad Laminate) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก มีมูลค่ากว่าร้อยละ 60 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด

ปัจจุบันมีบริษัทผลิตแผ่นฉนวนเคลือบทองแดงในประเทศไทยเพียงรายเดียวที่บริษัทฯ สามารถใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตได้

ราคาของแผ่นเคลือบทองแดงในปี 2549 นี้มีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นถึง 2 ครั้ง (หลังจากที่ปี 2548 มีการปรับเพิ่มราคาขึ้นแล้ว 2 ครั้ง) เนื่องจากราคาของน้ำมัน, ฟอสฟอรัส, เรซิน และกระดาษ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นเคลือบทองแดงมีราคาสูงทุกๆปี ทำให้ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงในต่างประเทศไม่สามารถแบกรับภาระต้นทุนวัตถุดิบที่สูงนี้ได้ จึงมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถผลักภาระต้นทุนที่สูงขึ้นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ได้ทั้งหมด เนื่องจากการตกลงราคากับลูกค้าจะตั้งราคาขายเป็นรุ่นๆ ถ้าแผ่นเคลือบทองแดงมีการขึ้นราคาและบริษัทฯ ยังคงผลิตรุ่นเก่าอยู่ บริษัทฯ จะไม่สามารถขอขึ้นราคาได้ จะต้องรอจนกว่าจะเปลี่ยนแปลงเป็นรุ่นใหม่ ซึ่งราคาใหม่จะมีผลใช้ได้เฉพาะ model ใหม่เท่านั้น

ในปัจจุบัน สำนักในด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมก็เป็นตัวผลักดันให้บริษัทต่างๆ ทั่วโลกคำนึงถึงการผลิตที่ปลอดภัยและมีที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าก็เช่นเดียวกัน บริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เริ่มหันมาให้ความสำคัญต่อส่วนผสม และส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์เหล่านี้มากขึ้น ดังจะเห็นได้จากการมุ่งพัฒนากระบวนการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ใช้ตะกั่ว (Lead free process) มากขึ้น นอกจากนี้ ความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ปลอดภัยก็มีแนวโน้มสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆที่อยู่ในแถบประชาคมร่วมยุโรป สหรัฐอเมริกา เป็นต้น และคาดการณ์ว่าในระยะเวลาไม่ช้านี้ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทยก็จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคตอันใกล้

ในตลาดโลกมีผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงอยู่เป็นจำนวนมาก (ในที่นี้จะขอกกล่าวถึงเฉพาะจากประเทศในแถบ เอเชียเท่านั้น) ทั้งจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน มาเลเซีย รวมทั้งไทย (ซึ่งเป็นบริษัทข้ามชาติจากประเทศญี่ปุ่นที่มาย้ายฐานการผลิตในประเทศไทย) ซึ่งผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงของแต่ละประเทศ แต่ละบริษัท ผู้ผลิตจะมีคุณภาพ คุณสมบัติ รวมทั้งราคาจำหน่ายที่แตกต่างกัน เช่น

- แผ่นเคลือบทองแดงของญี่ปุ่นมีคุณภาพดี คุณสมบัติสามารถทนทานต่อกระแสไฟได้ดี แต่มีราคาแพง นอกจากนี้ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงเหล่านี้ยังเป็นผู้บุกเบิกการผลิตแผ่นเคลือบทองแดงที่ปลอดภัยที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีคำสั่งซื้อและมีแนวโน้มการใช้แผ่นเคลือบทองแดงที่ปลอดภัยเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ แต่ดังที่ได้กล่าวมาแล้วว่าผู้ผลิตของญี่ปุ่นนี้ จะกำหนดราคาขายที่สูง ทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ พยายามเรียกร้องให้ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงรายอื่น พยายามพัฒนากระบวนการผลิตให้มุ่งเน้นการผลิตแผ่นเคลือบทองแดงที่ปลอดภัย โดยคาดว่าราคาจะถูกกว่าผู้ผลิตของญี่ปุ่น ในปัจจุบัน ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงของญี่ปุ่นเพียงรายเดียวที่สามารถผลิตแผ่นเคลือบ

- แผ่นเคลือบทองแดงจากประเทศเกาหลี มีคุณภาพปานกลาง คุณสมบัติ- พอใช้ มีราคาถูกกว่าผู้ผลิตจากประเทศไต้หวันเล็กน้อย ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายนี้ตามความต้องการของลูกค้าของบริษัทฯ
- แผ่นเคลือบทองแดงจากประเทศไต้หวัน ซึ่งแผ่นเคลือบทองแดงจากประเทศไต้หวันก็มีผู้ผลิตเป็นจำนวนมาก มีทั้งคุณภาพปานกลาง , คุณสมบัติ – ดี, มีราคาปานกลาง เป็นต้น ปัจจุบัน ยังคงเป็นวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งซื้อมากที่สุด ปัจจุบัน ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงของไต้หวันก็พยายามพัฒนากระบวนการผลิตแผ่นเคลือบทองแดงแบบปลอดสารพิษ ที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เนื่องจากคาดการณ์ได้ว่าจะเป็นแนวโน้มในการผลิตสินค้าประเภทอิเล็กทรอนิกส์ต่อไปในอนาคต ซึ่งคุณภาพของแผ่นเคลือบทองแดงประเภทปลอดสารพิษที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมนั้นยังอยู่ในระดับ B ก็อยู่ในระดับพอใช้แต่คุณภาพอย่างไม่ทัดเทียมกับผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น แต่มีข้อได้เปรียบคือราคาจะถูกกว่าแผ่นเคลือบทองแดงของผู้ผลิตญี่ปุ่นมาก

การเลือกใช้แผ่นเคลือบทองแดงจากประเทศใด ผู้ผลิตรายใด โดยส่วนใหญ่จะเป็นการระบุมาจากลูกค้าของบริษัทฯ ว่ามีความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้แผ่นเคลือบทองแดงจากผู้ผลิตรายใด ซึ่งในวงการการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้านี้ จะมีผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงที่ลูกค้ายอมรับในคุณภาพอยู่จำนวนไม่มากรายนัก เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของแผ่นเคลือบทองแดงว่าจะตรงกับความต้องการในการผลิตสินค้าของตนเองหรือไม่

โดยปกติ เมื่อบริษัทฯ เข้าไปติดต่อธุรกิจกับลูกค้ารายใหม่ สิ่งที่จะต้องทราบจากลูกค้า คือ สินค้าสำเร็จรูปที่ลูกค้าผลิตและจะต้องใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้านั้นเป็นสินค้าประเภทใด ลูกค้ามีการระบุผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงหรือไม่ ถ้าไม่ระบุ บริษัทฯ ก็จะให้คำแนะนำ รวมทั้งการเสนอราคาแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าให้เป็นทางเลือกแก่บริษัทลูกค้า โดยระบุผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดง ที่จะเป็นตัวแปรสำคัญที่จะทำให้ราคาขายของบริษัทฯ แตกต่างกันไป

การซื้อแผ่นเคลือบทองแดงของบริษัทฯ จะเป็นการสั่งซื้อเป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง ซึ่งสามารถทำให้บริษัทฯ ต่อรองขอซื้อในราคาพิเศษได้ โดยปกติ การซื้อแผ่นเคลือบทองแดงกับผู้ผลิตแต่ละราย จะเป็นการออกไปสั่งซื้อเป็นครั้งๆ ไป ไม่มีสัญญาการซื้อวัตถุดิบ หลังจากออกไปสั่งซื้อแล้ว ก็จะมีการเปิด L/C ให้กับผู้ผลิตรายนั้น เมื่อใกล้จะถึงเวลาส่งแผ่นเคลือบทองแดงมาให้

เนื่องจากแผ่นเคลือบทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า ดังนั้น ราคาแผ่นเคลือบทองแดงที่เปลี่ยนแปลงไปจะมีผลกระทบโดยตรงกับต้นทุนของบริษัทฯ และต่อเนื่องไปยังราคาขาย

- 1.ขอปรับขึ้นราคา เนื่องจากราคาวัตถุดิบสูงขึ้น
- 2.ขอให้ลูกค้าอนุมัติการใช้แผ่นเคลือบทองแดงจากผู้ผลิตรายอื่นที่ขอปรับขึ้นราคาไม่มากนัก ซึ่งโดยส่วนใหญ่ ลูกค้าของบริษัทฯ มักจะคำนึงถึงราคาและคุณภาพของผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงเป็นหลัก ในการตัดสินใจ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงพยายามแนะนำให้บริษัทลูกค้าใช้แผ่นเคลือบทองแดงของผู้ผลิตในประเทศ เพื่อลดปัญหาการมีสินค้าคงคลัง(สต็อก) มากเกินไป นอกจากนี้ในการเสนอราคาให้กับลูกค้าของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะกำหนดวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็นจำนวนตั้งแต่ 2 ชนิด (ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงตั้งแต่ 2 ราย) ขึ้นไป เพื่อป้องกันปัญหาในกรณีที่ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงรายใดรายหนึ่งมีปัญหาในการส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ หรือการขึ้นราคา นอกจากนี้ ถ้าลูกค้าระบุเฉพาะเจาะจงว่าจะใช้แผ่นเคลือบทองแดงจากบริษัทนี้ และถ้าเกิดปัญหาในการส่งวัตถุดิบมา บริษัทฯ ก็จะต้องแจ้งให้บริษัทลูกค้าทราบก่อน เพื่อให้ลูกค้าเลือกผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงจากผู้ผลิตรายอื่น ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตที่จำเป็นต้องมีการใช้สารเคมีและน้ำ สารเคมีและน้ำที่เป็นของเสียผ่านจากกระบวนการผลิต จะต้องได้รับการบำบัดก่อนที่จะมีการปล่อยน้ำออกจากโรงงาน โดยภายในสวนอุตสาหกรรมบางกะดีได้กำหนดให้บริษัทที่ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรม จะต้องมีระบบบำบัดน้ำภายในบริษัทเองเสียก่อน แล้วจึงปล่อยน้ำผ่านเข้าไปยังระบบบำบัดน้ำรวมของสวนอุตสาหกรรมเพื่อทำการบำบัดอีก เป็นครั้งที่สอง ก่อนที่จะปล่อยน้ำนั้นไปสู่สาธารณะ

ค่าของน้ำเสียตามที่กฎหมายกำหนด คือ ค่า PH สูงสุดไม่เกิน 9 และต่ำสุดไม่เกิน 5 ซึ่งค่าน้ำเสียของบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมาจะอยู่ที่ระดับค่า PH = 7 ซึ่งเป็นระดับค่าของน้ำที่มีความสมดุลไม่เป็นกรดหรือด่าง และบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เนื่องจาก

- ข้อกำหนดภายในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี ที่กำหนดให้ทุกบริษัทที่ตั้งโรงงานอยู่ในสวนอุตสาหกรรมนี้จำเป็นต้องรักษาระดับค่า PH ของน้ำมิให้เกิน 8 ก่อนที่จะปล่อยลงสู่ระบบบำบัดน้ำส่วนกลาง
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งมีข้อกำหนดเรื่องการควบคุมและรักษาสภาพแวดล้อม โดยกำหนดให้มีการตรวจวัดคุณภาพของน้ำทิ้ง น้ำในท่อระบายน้ำ คุณภาพอากาศที่ปล่อยออกจากโรงงาน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และบริษัทฯ ก็ได้ดำเนินการตามมาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ มีการลงทุนในระบบบำบัดน้ำเสียที่มีคุณภาพ มีขนาดการลงทุนที่สูง ซึ่งสารเคมีที่ใช้ในการบำบัดน้ำเสียจากการผลิต ได้แก่
 1. เฟอร์ริคคลอไรด์ จะเป็นตัวแยกตะกอนในขั้นต้น
 2. โซเดียมเปอร์ซัลเฟต เป็นตัว Control ค่า PH
 3. สารโพลีเมอร์ จะเป็นตัวแยกสารหนักให้ตกตะกอน

น้ำที่มีสารเคมีบางชนิดเจือปนนั้น วิธีการบำบัดจะทำให้เกิดตะกอนตกค้างในระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ ซึ่งในปัจจุบัน จะมีบริษัทจากประเทศจีนเข้ามารับตะกอนที่ตกค้างนั้นส่งไปประเทศจีนเพื่อไปแยกสารต่างๆ ที่อยู่ในกากตะกอนนั้น เพื่อนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ ต่อไป ซึ่งทำให้บริษัทฯ ประหยัดค่าใช้จ่ายในการบำบัดกากตะกอนนี้ได้

ในแต่ละปี บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพื่อการบำบัดน้ำเสียในแต่ละปี ตั้งแต่ปี 2547-2549 เป็นดังนี้

ปี 2547 ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5.242 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.6 ของยอดขาย

ปี 2548 ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5.450 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.6 ของยอดขาย

ปี 2549 ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5.132 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของยอดขาย

ในส่วนของกระป๋องหมึกหรือเศษผ้าปนเปื้อนสารเคมี บริษัทฯ จะนำส่งให้บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับไปบำบัดโดยการฝังกลบ

4. การวิจัยและพัฒนา (Research and Development)

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมต่างๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ ดังนั้นผู้ผลิตจึงต้องคาดการณ์และเตรียมพร้อมเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ดังนี้

1.1 **การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Technology)** เนื่องจากเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ดังนั้น จึงต้องพัฒนาการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าให้สอดคล้องและเหมาะสมกับเทคโนโลยีที่ใช้ในขณะใดขณะหนึ่ง เช่นในปัจจุบัน เครื่องใช้ไฟฟ้าหลายๆ ชนิด ต่างมีขนาดเล็กลงๆ เพื่อให้มีขนาดกระทัดรัดและช่วยประหยัดต้นทุนการผลิต แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของเครื่องใช้ไฟฟ้านั้นก็ย่อมต้องมีขนาดเล็กลงตามไปด้วย โดยการกำหนดลายวงจรให้มีเส้นลายวงจร (Circuit) ที่เล็กลง ขณะนี้เส้นลายวงจรขนาดเล็กที่สุดสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-Sided PCB มีขนาด 0.15-0.20 มม. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้หมึกทองแดง (Copper paste) เป็นโลหะเพื่อเคลือบรูสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท 2 ด้าน ซึ่งขณะนี้การทดลองและพัฒนาได้สำเร็จเรียบร้อยแล้ว และอยู่ในขั้นตอนการนำเสนอต่อบริษัทลูกค้าและเตรียมการผลิตเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

1.2 การพัฒนากระบวนการผลิต (Production Technology) เพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งต้องปรับปรุงให้กระบวนการผลิตทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่ต่ำ รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญที่สุดในกระบวนการผลิต เนื่องจากความชำนาญของบุคลากร จะช่วยลดอัตราการสูญเสียของผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิตได้ นั้นหมายถึง การช่วยลดต้นทุนการผลิตลงด้วย ปัจจุบัน กระบวนการผลิตได้มีการพัฒนาไปสู่สายการผลิตแบบอัตโนมัติ ซึ่งมีประสิทธิภาพดีเยี่ยมทั้งในด้านปริมาณการผลิตและคุณภาพของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า นอกจากนี้ยังไม่จำเป็นต้องอาศัยแรงงานคนมากนัก แต่จะเน้นในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ในการควบคุมการทำงานของเครื่องจักรเป็นส่วนใหญ่ รวมไปถึงการปรับปรุงสายการผลิตให้มีความสามารถเพื่อรองรับการเพิ่มปริมาณแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver Through Hole PCB ในอนาคต

5.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารสำนักงาน และโรงงาน

บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดิน อาคารสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 152 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรมบางกะดี ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี บนเนื้อที่ 17 ไร่ พื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 33,100 ตารางเมตร โดยแบ่งเป็นพื้นที่ของอาคารโรงงาน 8,000 ตารางเมตร และอาคารสำนักงาน 1,200 ตารางเมตร โดยที่ตั้งสำนักงานและโรงงานอยู่ในบริเวณเดียวกัน ส่วนเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ เครื่องจักรแบบกึ่งอัตโนมัติ มีจำนวน 1 สายการผลิต และเครื่องจักรแบบอัตโนมัติ มีจำนวน 3 สายการผลิต

มูลค่าของทรัพย์สินแต่ละประเภท สามารถแบ่งออกได้เป็นรายละเอียด ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 2 แปลง รวมเนื้อที่ 17 ไร่	เป็นเจ้าของ	37.77	7ที่ดินแปลงที่ 1 ขนาด 13 ไร่ 3 งาน มีภาระติดจำนองอยู่สถาบันการเงิน
2. อาคารสำนักงาน 3 ชั้น	เป็นเจ้าของ	} 65.09	
3. อาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ		
4. เครื่องจักรในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	227.53	เป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
5. อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	16.60	

6. โครงการดำเนินงานในอนาคต

บริษัท ได้วางแผนการลงทุนในอนาคต ดังนี้

- โครงการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า ประเภท *Double-Sided PCB (Copper-paste Through Hole)*

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ คือการมุ่งเน้นไปยังการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท *Double-Sided PCB Copper-paste Through Hole* ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเพื่อทดแทนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท *Plate Through Hole* (แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท *Plate Through Hole* ซึ่งเป็นการผลิตแผ่นพิมพ์ที่มีต้นทุนสูง เทคโนโลยีในการเคลือบรูปเพื่อให้เป็นตัวนำไฟฟ้าต้องใช้วิธี *electro-plate* ซึ่งการลงทุนในเครื่องจักรสูงมากและกระบวนการผลิตที่สลับซับซ้อนกว่า *Double-Sided PCB Copper-paste Through Hole* ดังนั้นราคาแผ่นพิมพ์ประเภท *Plate Through Hole* จึงสูงกว่ามาก)

โครงการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท *Double-Sided PCB Copper-paste Through Hole* นี้ เป็นการใช้กำลังการผลิตสำหรับผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท *Double-Sided PCB Silver Through Hole* โดยอาศัยเครื่องพิมพ์เดียวกัน แต่ชนิดของหมึกพิมพ์ ตลอดจนอุณหภูมิและระยะเวลาในการอบแห้งแตกต่างกัน ในปัจจุบันมีลูกค้าของบริษัทฯ หลายรายให้ความสนใจในผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ เนื่องจากการลดต้นทุนของลูกค้าจากการเปลี่ยนการใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ *Double-Sided PCB Plate Through Hole* ที่มีราคาสูงกว่ามากมาเป็น *Double-Sided PCB Copper-paste Through Hole*

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของโครงการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท *Double-Sided PCB Copper-paste Through Hole* จะเป็นลูกค้าต่างประเทศ (*Direct Export*) และในประเทศ เพื่อทดแทนการใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท *Plate Through Hole* เนื่องจากสินค้าสำเร็จรูปที่จำเป็นต้องใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้ เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตสูง ซึ่งในปัจจุบัน ผู้ผลิตอุปกรณ์ หรือสินค้าสำเร็จรูปเหล่านี้ในประเทศเริ่มมีจำนวนมากขึ้น เนื่องจากมีการขยายฐานการผลิตที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงเข้ามาในประเทศไทยสูงขึ้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท *Double-Sided PCB Copper-paste Through Hole* เป็น วัตถุประสงค์ ได้แก่

- ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านชนิดที่มีอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นจำนวนมาก เช่น โทรทัศน์ประเภท *LCD* เครื่องเสียงประเภทต่างๆ เป็นต้น
- ผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ดีครอยนต์ เช่น แผงควบคุมการทำงานของรถยนต์ (ระบบอิเล็กทรอนิกส์), วิทยุเครื่องเสียงดีครอยนต์ เป็นต้น

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

(ไม่มี)

8. โครงสร้างเงินทุน

(1) หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ก. ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 จำนวน 300 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
จำนวน 30,000,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 160 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 16,000,000
หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ข. การเพิ่มทุนในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

- ประวัติความเป็นมาของการเปลี่ยนแปลงในส่วนของการเพิ่มทุน มี ดังนี้

วัน/เดือน/ปี	จำนวนทุนที่เปลี่ยนแปลง		เหตุผลในการเพิ่มทุน	สัดส่วนและราคา
	ทุนที่เพิ่ม (ล้านบาท)	ทุนหลังเพิ่ม (ล้านบาท)		
25 มกราคม 2532	25	25	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	-
5 มกราคม 2533	10	35	ลงทุนทางด้านเครื่องจักร	จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 10 บาท อัตราส่วน 5:2
5 พฤศจิกายน 2534	15	50	ลงทุนทางด้านเครื่องจักร เพิ่มเติมและเป็นเงินทุน หมุนเวียนในการดำเนิน กิจการ	จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 10 บาท อัตราส่วน 7:3
29 เมษายน 2535	10	60	ลงทุนทางด้านเครื่องจักร สำหรับสายการผลิตที่ 2	จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 10 บาท อัตราส่วน 5:1
22 มิถุนายน 2535	4	64	ลงทุนทางด้านเครื่องจักร เพิ่มเติม	จัดสรรให้กลุ่มผู้ถือหุ้นราย ใหม่ในราคาหุ้นละ 62.50 บาท

วัน/เดือน/ปี	จำนวนทุนที่เปลี่ยนแปลง		เหตุผลในการเพิ่มทุน	สัดส่วนและราคา
ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ทุนในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม (ล้านบาท)	ทุนหลังเพิ่ม (ล้านบาท)		ในการเพิ่มทุน
22 พฤศจิกายน 2536	64	128	ลงทุนขยายกิจการ และ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	- จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 10 บาท อัตราส่วน 4:3 - จัดสรรให้กับผู้มี อุปการะคุณ กรรมการ และ พนักงานบริษัท ในราคาหุ้นละ 10 บาท
25 ตุลาคม 2537	32	160	ลงทุนทางด้านเครื่องจักร สำหรับสายการผลิตที่ 3 ลงทุนโครงการผลิตแม่ พิมพ์และก่อสร้างอาคาร โรงงานเพิ่มอีก 1 อาคาร	- จัดสรรให้กับประชาชน ทั่วไปในราคาหุ้นละ 60 บาท

(2) ผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ณ วันสิ้นสุดของแต่ละปี สำหรับระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2545-2549) คิดเป็นอัตราร้อยละของทุนจดทะเบียน ณ สิ้นปี ได้แก่

	2545	2546	2547	2548	2549
1. กลุ่มนายวิพรรษ์ เรืองพิทยา	27.41	27.41	28.88	28.88	28.98
2. บริษัท ชินพูน จำกัด	23.45	23.45	23.45	23.45	23.45
3. กลุ่มนายวิเชียร จิระกรานนท์	8.48	5.68	9.93	10.62	10.90
4 อื่น ๆ	29.96	36.18	35.65	35.02	36.55
5 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)	10.68	7.28	2.09	2.03	0.12
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	160.00	160.00	160.00	160.00	160.00

รายชื่อของผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คิดเป็นอัตราร้อยละของทุนจดทะเบียน มีดังนี้

	(หน่วย : ร้อยละ)
1. บริษัท ชินพูน จำกัด**	23.45
2. นายวิพรรษ์ เรืองพิทยา	17.99
3. นางพิไลจิตร เรืองพิทยา	9.52
4. นายวิเชียร จิระกรานนท์	8.89
5. Mr. Kenneth Rudy Kamon	3.46
6. Nortrust Nominees Ltd.	3.13
7. นางนันทา รุ่งนพคุณศรี	2.89
8. บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ เอส ซี เอฟ จำกัด (มหาชน)	2.67
9. นายวชิระ ทยานารามพร	2.08
10 นายวิน จิระกรานนท์	2.01

** หมายถึง โปรดดูรายละเอียดของบริษัท ชินพูน จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลได้ในหัวข้อ7 บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

*** ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก *website* ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (www.dracopcb.com)

การประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยการประชุมจัดให้มีขึ้นที่โรงแรมอมารีแอร์พอร์ต และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีวาระการประชุม พร้อมทั้งรายงานประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันทำการ ซึ่งในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและซักถามได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2549 มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

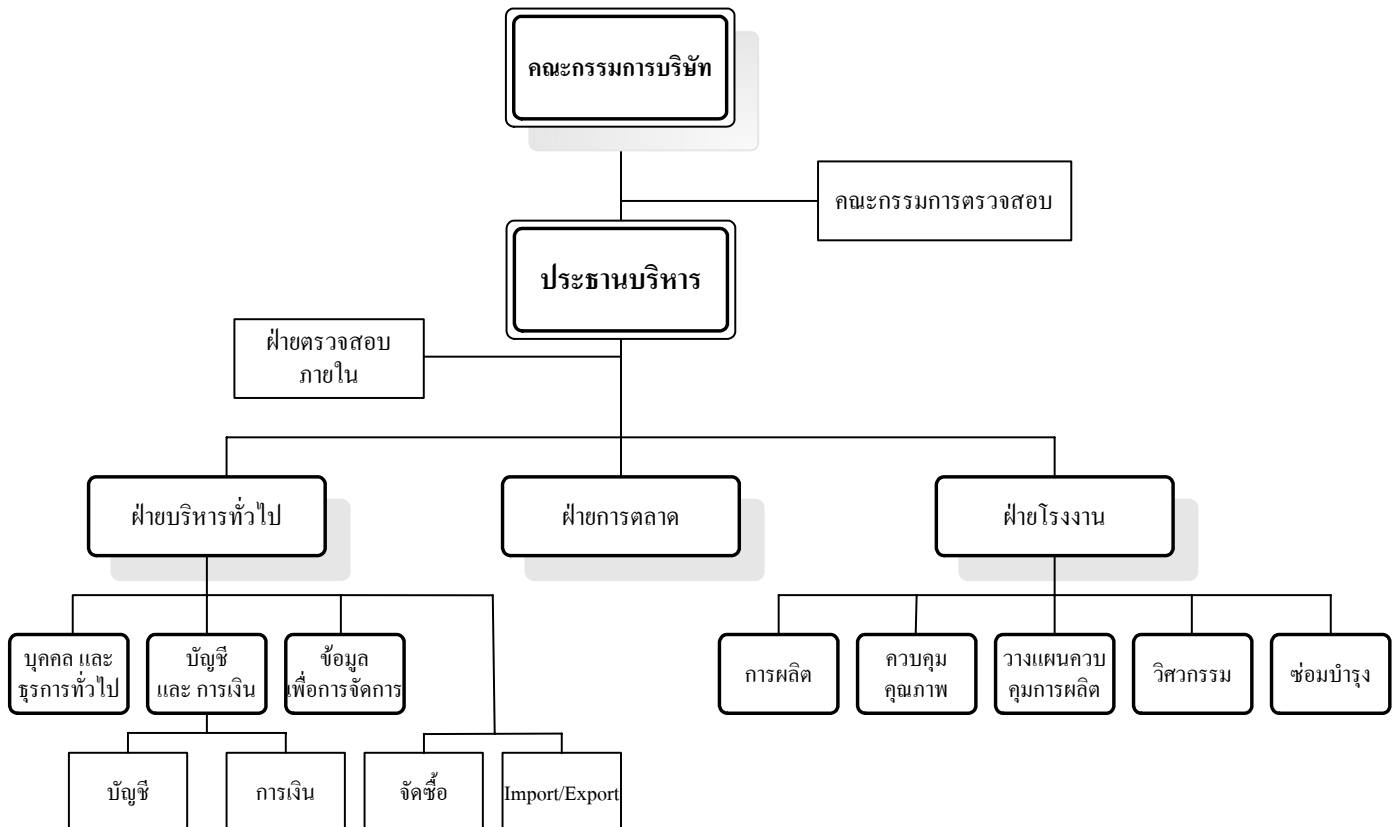
จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 วันที่ 27 มีนาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ จึงมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท (เจ็ดสิบบห้าสตางค์) และน่าจะได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเห็นชอบในมตินี้ต่อไป

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

แผนผังโครงสร้างขององค์กร เป็นดังนี้

ผังองค์กร
บริษัท ตรีโก้ พีซีบี มหาชน จำกัด



9.2 โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท 2 ชุด คือ

- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 9 ท่าน
- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่านนี้เป็นกรรมการบุคคลภายนอกของคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยเช่นเดียวกัน

หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งวันและเวลาของการประชุมจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน อำนวยและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการ รวมทั้งการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต ตลอดจนการอนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุน (capital investment) ที่มีมูลค่าเกินกว่า 2 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของกสด.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้
3. พิจารณาและกำกับดูแลผลประโยชน์ประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดนโยบายไว้ และถ้าไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ก็จะมีการศึกษาหา เหตุผลและแนวทางเพื่อแก้ไขต่อไป
4. พิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติการลาออกของกรรมการ, กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ
5. พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งกำหนดวันและเวลาในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หรือถ้ามีความจำเป็นที่จะต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยด่วน ก็จะกำหนดวันและเวลาในการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นด้วย
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ตลอดจนนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในที่ดำเนินการตลอดปี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีการปรับปรุงและพัฒนาไปอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับงบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงตรง ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยมีการกล่าวย้ำเป็นระยะในการประชุมทุกครั้งไม่ว่าจะเป็นการประชุมพนักงานประจำเดือน การประชุมผู้บริหารประจำเดือน และการประชุมคณะกรรมการ ซึ่งทุกฝ่ายได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เป็นประจำ รวมทั้งยังมีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2545 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2545 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย

- ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ ดร. อุดล อมตวิวัฒน์
- กรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายมานพ นาคทัต และนาย อ่อง ทุน
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นางลักขณา สำราญทิวารัลย์

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยในปี 2549 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
4. ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
7. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัท จะมีการประชุมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งเพื่อประเมินผลการดำเนินงาน ของบริษัทในทุกๆ ไตรมาส และมีการกำหนดนโยบายสำคัญๆเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของ บริษัทต่อไป

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของ บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งสิ้น 9 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|---------------|
| 1. นายวิพรรธ์ เรืองพิทยา | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวินแลนด์ ฮวง | กรรมการ |
| 3. นายเฟรด ชวง | กรรมการ |
| 4. นายอดุล อมตวิวัฒน์ * | กรรมการ |
| 5. นายมานพ นาคทัต * | กรรมการ |

(ขอลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2550)

- | | |
|---------------------------|---------|
| 6. นาย อ่อง ทุน * | กรรมการ |
| 7. นางพิไลจิตร เรืองพิทยา | กรรมการ |
| 8. นายกนก สุริยสัตย์ | กรรมการ |
| 9. นายหลิน พี จี | กรรมการ |

โดยมี นางลักษณา สำราญทิวารัลย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

* กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก กรรมการทั้ง 3 ท่าน มิได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือ มีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัทไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้

หมายเหตุ

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 28.98 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการปัจจุบันดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการเดิมขอลาออก เนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งนี้ในอนาคต

- นอกจากนี้ โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน

จากโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ มีกรรมการ 3 ท่าน คือ
 - ดร. อดุล อมตวิวัฒน์
 - นาย อ่อง ทุน
 - นายมานพ นาคทัต (ขอลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2550)

การคัดเลือกกรรมการ

เนื่องจากบริษัทฯ มิได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหากรรมการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ แต่ละท่านเป็นผู้เสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะเป็นคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้ารับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้วจึงมีการลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้รับความยินยอมจากบุคคลที่จะเป็นคณะกรรมการของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

- เป็นบุคคลมีชื่อเสียงและประสบการณ์ในการบริหารงาน ที่มีผลงานเป็นที่ยอมรับแก่บุคคลโดยทั่วไป
- เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในด้านการบริหาร จัดการ กฎหมาย รวมถึงการวิเคราะห์ งบการเงิน
- เป็นบุคคลที่ไม่มีประวัติเคยถูกไล่ออกปลดออก ให้ออก หรือถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือต้องโทษเนื่องจากกระทำผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริต หรือกระทำผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างการตัดสิน

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและข่าวสารอื่นๆ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น จึงกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงเวลา เชื่อถือได้ อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตลอดมา

ในส่วนงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งหน่วยงานส่วนนี้ขึ้น แต่ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก

จำนวนของคณะกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เนื่องจากบริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 กลุ่ม คือกลุ่มบริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด และกลุ่มของดร. วิพรรษ์ เรืองพิทยา แต่ละกลุ่มมีกรรมการที่มาจากกลุ่มของตนเอง ดังนี้

- กลุ่มบริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด มีกรรมการ 3 ท่าน คือ

- นายเฟรด ชวง
- นายวินแลนด์ ฮวง
- นายหลิน พี จี

- กลุ่มของดร. วิพรรษ์ เรืองพิทยา มีกรรมการ 2 ท่าน คือ

- ดร. วิพรรษ์ เรืองพิทยา
- นางพิไลจิตร เรืองพิทยา

ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 เรื่องคณะกรรมการ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้ง และ ถอดถอนกรรมการไว้ดังนี้ คือ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

1.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลาย คนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้

1.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มี คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออก ตามวาระได้ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร

เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

1. นายเงิน จุง คุณ ผู้จัดการทั่วไป
2. นางลักขณา สำราญทิมาวัลย์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นาง จิตติมา เนยทอง ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย
4. นายเผด็จ รักษาวงษ์ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการผลิต
5. นายนิกร ชัยมงคล ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายซ่อมบำรุง
(เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2550)
6. นายประชา วิสุทธิวัฒน์ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายคุณภาพและเทคโนโลยี
(ได้รับการแต่งตั้งในตำแหน่งผู้จัดการ โรงงาน เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550)
7. นายชาติชาย สร้อยระย้า ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
8. นายมณูญ วรธงไชย ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ
9. นายบุญชู แสงหยกกุล ผู้จัดการฝ่ายข้อมูลเพื่อการจัดการ
10. นาง ฮวง เหม่ย หยุน ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
11. นายอนุชิต พิษณุธาดา ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมโรงงาน

คุณสมบัติผู้บริหาร

คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัท เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

ประวัติการทำผิดตามกฎหมาย

คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดมีประวัติเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือต้องโทษเนื่องจากกระทำผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริต หรือกระทำผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างการตัดสิน

หนี้สินผูกพันกับบริษัทและบริษัทในเครือ

คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัท มิได้เป็นหนี้ต่อบริษัทและบริษัทในเครือ

ส่วนได้เสียของผู้บริหารในบริษัทและในกิจการที่บริษัทเป็นคู่สัญญา

คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัทจำนวน 20 ท่าน ไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทเป็นคู่สัญญากับผู้บริหารดังกล่าว ยกเว้น นายวิพรรษ์ เรืองพิทยา ประธานกรรมการ บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) และประธานกรรมการของบริษัท วิปเทล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการบริหารงานให้กับบริษัท และ นายวินแลนด์ ฮวง กรรมการบริษัท และประธานกรรมการ บริษัท ซินพูน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีบันทึกข้อตกลงการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับ บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน)

จำนวนพนักงาน

บริษัทมีพนักงานประจำจำนวนทั้งสิ้น 610 คน และพนักงานตามสัญญาการว่าจ้างจำนวน 49 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549) บริษัททำงาน สัปดาห์ละ 5.5 วัน มีการผลิต 2 กะ คือกะเช้า และกะบ่าย

9.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำเดือน ซึ่งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ส่วนกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการในปี 2549 ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำเดือนของคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน คิดเป็นจำนวนเงิน 1,540,000 บาทต่อปี โดยกรรมการแต่ละท่านจะได้รับเพียงค่าตอบแทนประจำเดือนแต่เพียงอย่างเดียว โดยแยกรายละเอียดได้ดังนี้

- กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนประจำเดือน ในอัตราเดือนละ 20,000 บาท ซึ่งได้แก่

- ดร. อculos อมตวิวัฒน์
- นาย อ่อง ทุน
- นายมานพ นาคทัต

- กรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนประจำเดือน ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท ได้แก่

- ดร. วิพรรษ์ เรืองพิทยา
- นายวินแลนด์ ฮวง
- นางพิไลจิตร เรืองพิทยา
- นายเฟรด ชวง

- นายหลิน พี จี
 - นายกนก สุริยสัตย์
 - คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนด ซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน เนื่องจากบริษัทฯ มิได้มีการจัดตั้งอนุกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้น โดยได้รับข้อมูลจากการทำการสำรวจคำตอบแทนของบริษัทต่างๆ ในบริเวณสวนอุตสาหกรรมบางกะดีที่มีขนาดของบริษัทฯ ใกล้เคียงกัน และจากบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ อีกด้วย
 - คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายต่างๆ ได้รับคำตอบแทนรวมทั้งสิ้น สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสประจำปี ค่าเช่าบ้าน โบนัสจากผลการดำเนินงาน ค่าพาหนะ และอื่นๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10,213,344 บาท
- อนึ่ง บริษัทฯ คาดว่าในปี 2550 ประมาณการคำตอบแทนรวมของผู้บริหารตามหมายคามของกสด. จะมีจำนวน 10,400,000 บาท

9.3.2 คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนได้โดยการสมัครใจ สมาชิกและบริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนสมาชิกสำหรับสมาชิกที่มีอายุงานกับบริษัทฯ น้อยกว่า 3 ปี สำหรับสมาชิกของกองทุนที่มีอายุงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป สมาชิกและบริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 5 ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสะสมให้กับผู้บริหารเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 466,774.80 บาท และประมาณการเงินสะสมที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายให้กับผู้บริหารในปี 2550 มีจำนวนราว 410,322.- บาท

รายละเอียดเกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
1. กลุ่มนายวิพรรธ์ เริงพิทยา	ไทย	4,636,800	28.98
2. บริษัท ชินพูน จำกัด	ไต้หวัน	3,752,500	23.45
รวม		8,389,300	52.43

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น และได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้จัดทำขึ้น นอกจากนี้ ยังตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และยังเป็น การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการของบริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการไว้ดังนี้

ความมุ่งหมายของบริษัทฯ

เป็นบริษัทที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ประสานผลประโยชน์ส่วนรวม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมไทยให้ดีขึ้น

วัฒนธรรมองค์กร

- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า
- เชื่อมมั่นในการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น, พนักงาน, คู่ค้า และสังคม
- มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดนิ่งอยู่กับที่
- ตั้งใจทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีระเบียบวินัยในทุกพื้นที่
- พร้อมที่จะเปลี่ยนแปลง
- คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน
- อนุรักษ์สภาพแวดล้อมของสังคม

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

1. มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการในระยะยาว มีการบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจะดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ตรงต่อเวลาและชัดเจน
3. มีการดำเนินงานและการบริหารงานอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเที่ยงธรรมต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน
4. มีการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสียอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานให้เกิดผลดีแก่บุคคลทุกฝ่าย โดยผลักดันให้ทุกหน่วยงานพัฒนาตนเอง เพื่อนำบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ
6. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนประสานผลประโยชน์ส่วนรวมให้กับทุกฝ่าย ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

ในการประชุมของคณะกรรมการของบริษัทฯ จะเป็นการประชุมเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน และการวางแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต การบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ แนวทางการบริหารงานและการจัดการเพื่อรองรับกับสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงถดถอย การอนุมัติการลงทุนเพื่อขยายงานในอนาคต ตลอดจนการดูแลผลประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เป็นต้น

ในการประชุมของคณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดวาระชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งโดยปกติ การประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมงในแต่ละครั้ง

ในระหว่างปี 2549 ที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การประชุม	
	การประชุมวาระปกติ	รวม
1. ดร.วิพรรษ์ เรืองพิทยา	4/4	4/4
2. นายวินแลนด์ ฮวง	4/4	4/4
3. นายเฟรด ชวง	3/4	3/4
4. ดร. อคูล อมตวิวัฒน์	3/4	3/4
5. นาย อ่องทุน	2/4	2/4
6. นายมานพ นาคทัต	1/4	1/4
7. นางพิไลจิตร เรืองพิทยา	3/4	3/4
8. นายกนก สุริยस्थ्य์	3/4	3/4
9. นายหลิน พี จี	3/4	3/4

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้ผู้บริหารในระดับตั้งแต่ผู้จัดการขึ้นไปทราบถึงกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับการเปิดเผยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แล้ว โดยระบุให้ต้องมีการรายงานต่อสำนักงานกต. ภายใน 3 วันทำการหลังจากได้มีการทำรายการเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขาย

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน ซึ่งที่ผ่านมาผู้บริหารทุกท่านก็ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยจัดทำเป็นรายงานนำเสนอ สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่จะมีผลกระทบต่อราคาของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ก่อนที่จะเปิดเผยต่อสาธารณชน จะมีเพียงผู้บริหารระดับสูงเท่านั้นที่ทราบ

9.6 บุคลากร

บริษัทมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 610 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549) บริษัททำงาน สัปดาห์ละ 5.5 วัน มีการผลิต 2 กะ คือกะเช้า และกะบ่าย

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งตามสายงานที่สำคัญๆ สามารถแบ่งออกเป็น

1. ฝ่ายผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 348 คน
2. ฝ่ายควบคุมคุณภาพ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 62 คน
3. ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 54 คน
4. ฝ่ายซ่อมบำรุง มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 34 คน
5. ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 34 คน
6. ฝ่ายสำนักงาน มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 78 คน

ค่าตอบแทนของพนักงานสำหรับรอบระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120.12 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสประจำปี ค่าอาหาร และอื่นๆ

เนื่องจากในกระบวนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า จำเป็นจะต้องอาศัยพนักงานการผลิตที่มีคุณภาพ เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพส่งให้กับลูกค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงเล็งเห็นความสำคัญของการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ โดยมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งรวบรวมจากความต้องการของฝ่ายต่างๆ ในบริษัท เช่น ฝ่ายผลิต ฝ่ายควบคุมคุณภาพ ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต ฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น ไม่ว่าจะเป็นความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ การนำหลักสถิติมาใช้ในการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานในด้านต่างๆ ฯลฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีการฝึกอบรมซ้ำให้กับพนักงานฝ่ายตรวจสอบคุณภาพทุกๆ 6 เดือน เพื่อกระตุ้นเตือนวิธีการตรวจสอบแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า และข้อกำหนดใหม่ๆ ที่ลูกค้าของบริษัทฯ ให้ความสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีการฝึกอบรมพนักงานในระดับหัวหน้างาน, ระดับผู้จัดการให้มีการพัฒนาทักษะในการบริหารงานพนักงานได้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่าย เพื่อสามารถปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตลอดจนช่วยลดความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้นจากสื่อสารที่ไม่ชัดเจนด้วย

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดให้การฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 32 หลักสูตร และมีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 258,554 บาท

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้เล็งเห็นความสำคัญและให้ความสำคัญคุ้มครองแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิพื้นฐานโดยเท่าเทียมกันดังนี้

1. สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลาและในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
2. สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
3. สิทธิการได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยมีระยะเวลาในการพิจารณาอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนและพนักงานในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมที่จะมีผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียงเนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักว่าธุรกิจการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจะมีของเสียจากการผลิตที่เป็นวัตถุดิบพิษ ดังนั้น บริษัทฯ จึงปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของกระทรวงอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด มีการบำบัดกากของเสียโดยผ่านบริษัทที่ได้รับอนุญาตดำเนินกิจการจากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001 ย่อมเป็นหลักประกันถึงความใส่ใจและห่วงใยต่อคุณภาพของสิ่งแวดล้อมที่จะเป็นผลกระทบต่อสังคม

ในปี 2549 จังหวัดทางภาคเหนือของประเทศไทยประสบภาวะน้ำท่วม ซึ่งน้ำที่มีปริมาณมากจากจังหวัดต่างๆ ในภาคเหนือได้ไหลลงมายังภาคกลาง และจังหวัดปทุมธานีก็เป็นจังหวัดที่ประสบภาวะน้ำท่วมนี้ด้วยเช่นกัน และในบริเวณชุมชนใกล้เคียงกับเขตสวนอุตสาหกรรมบางกะดีก็ประสบภาวะน้ำท่วม บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทอื่นๆ ในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี ร่วมแรงร่วมใจกันจัดทำกระสอบทรายและจัดกำลังคน สำหรับสร้างเขื่อนป้องกันมิให้น้ำจากตอนบนของประเทศไทยไหลเข้าท่วมชุมชนบริเวณนี้ อีกทั้งยังจัดให้มีเวรยามเพื่อช่วยตรวจสอบระดับน้ำบริเวณเขื่อนกั้นน้ำของประชาชน และในกรณีที่ระดับน้ำสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ก็จะจัดให้นำกระสอบทรายไปกั้นเป็นเขื่อนเพื่อป้องกันมิให้น้ำท่วมเข้าไปยังบ้านเรือนประชาชนในบริเวณใกล้เคียง และหลังจากภาวะน้ำท่วมได้คลี่คลายไป บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคข้าวสารและสิ่งของจำเป็นต่างๆ ให้กับหน่วยงานของราชการเพื่อนำไปแจกจ่ายให้กับประชาชนในบริเวณใกล้เคียงเขตสวนอุตสาหกรรมบางกะดี เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อสุขภาพพลานามัยของพนักงาน โดย

- จัดให้มีระเบียบความปลอดภัยในการทำงานให้พนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น สวมหน้ากากป้องกันกลิ่นของสารเคมี ใส่สายรัดหลัง ในการปฏิบัติของหนัก เพื่อป้องกันการยึด

ตัวของแผ่นหลัง สวมรองเท้าหุ้มส้นในการทำงาน สวมรองเท้า Safety ในบริเวณและลักษณะงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนสวมใส่ที่อุดหูหรืออุปกรณ์ป้องกันเสียงสำหรับการปฏิบัติงานในบริเวณที่มีเสียงดัง

- กำหนดให้มีบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัย เกี่ยวกับการระเหยของสารเคมีเข้ามาตรวจสอบระดับการระเหยของสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตเป็นประจำทุก 6 เดือน เป็นต้น
- กำหนดให้มีบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านแสงสว่าง เข้ามาตรวจสอบระดับของแสงสว่างในแต่ละพื้นที่ของโรงงาน เพื่อปรับปรุงสภาพการทำงานให้มีแสงสว่างที่พอเหมาะ และไม่เป็นอันตรายต่อสายตาของพนักงาน
- มีการตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีพลาสมาที่แข็งแรง สมบูรณ์อยู่เสมอ และเพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจว่าบริษัทฯ ห่วงใยในสุขภาพของพนักงาน

10.การควบคุมภายใน

จากการสอบทานการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชี คือบริษัท เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด โดยนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2803 ได้ให้ความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้มีการดูแลสินทรัพย์ของบริษัท และการจัดเตรียมข้อมูลทางการเงินเพื่อประโยชน์ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปี 2549 โดยถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดอำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบกันอย่างเหมาะสม มีการกำหนดดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ในทุกฝ่ายงานอย่างชัดเจน และวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงาน นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำงบประมาณประจำปีและจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ซึ่งจะมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ มีการจัดประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน สำหรับการรายงานผลการดำเนินงานในแต่ละเดือนที่ผ่านมาไม่ว่าจะเป็นในด้านคุณภาพ การตลาด การผลิต ตลอดจนต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ผลิต เพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน ตลอดจนควบคุมคุณภาพและค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมกับสถานการณ์มากขึ้น รวมถึงการวางแผนสำหรับการดำเนินงานในเดือนต่อไป

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นในปี 2545 ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของบริษัทฯ โดยมีการสอบ

ในระหว่างปี 2549 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

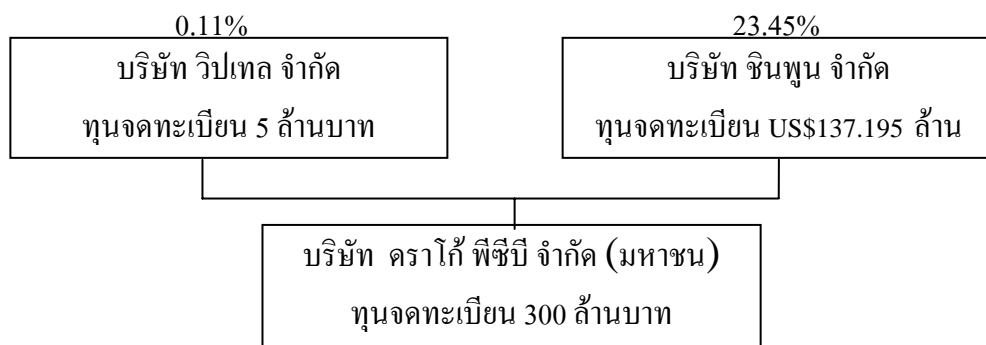
- พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำปี 2548 ไตรมาสที่ 1/2549, 2/2549 และ 3/2549 ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
- พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอในแผนงานการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา
- พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ
- พิจารณาและทบทวนแนวทางการตรวจสอบของแผนกตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและติดตามการปรับแผนงบประมาณของบริษัทฯ ที่จะมีผลเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่ได้ตั้งข้อสมมติฐานไว้
- มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายใน สำหรับปี 2550
- พิจารณาสั่งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2550 และค่าตอบแทนการตรวจสอบ

จากรายงานการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้ คือ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานจากผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแผนงานการตรวจสอบจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นปี 2549 ซึ่งผลจากการสอบทานดังกล่าว พบว่าบริษัทได้จัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และไม่พบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

11.รายการระหว่างกัน

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

บริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกันดังนี้



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท วิปเทล จำกัด	- จำหน่ายเคมีภัณฑ์ - ให้เช่าอาคาร - บริการให้คำปรึกษา	5.00	- ถือหุ้นในบริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) 0.11% - บริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) ทำบันทึกข้อตกลงให้ บริษัท วิปเทล จำกัด เป็นที่ปรึกษาการจัดการทางธุรกิจ - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ชินพูน จำกัด	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) ทุกประเภท	US\$106.1 million	- ถือหุ้นในบริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) 23.45% - บริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) ได้รับความช่วยเหลือด้านเทคนิค และด้านการตลาดจากบริษัท ชินพูน จำกัด - มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน

รายการระหว่างกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท วิปเทล จำกัด

บริษัท วิปเทล จำกัด เป็นบริษัทที่ให้คำปรึกษาในด้านธุรกิจในทุกๆ แขนงแก่บริษัททั่วไป ธุรกิจหลักของบริษัท วิปเทล จำกัด ได้แก่ การให้บริการให้คำปรึกษาการดำเนินงานทางธุรกิจ การขายผลิตภัณฑ์เคมี และอื่นๆ ซึ่งในปี 2549 บริษัทมีส่วนช่วยของรายได้ ดังต่อไปนี้

1. การขายผลิตภัณฑ์เคมี มีสัดส่วน ร้อยละ 48.57
2. ค่าเช่าและค่าบริการอื่นๆ มีสัดส่วน ร้อยละ 17.29
3. การให้บริการคำปรึกษาทางธุรกิจ มีสัดส่วน ร้อยละ 4.05
4. การขายหนังสือ มีสัดส่วน ร้อยละ 18.53
5. อื่นๆ มีสัดส่วน ร้อยละ 11.56

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่

1. นายวิรุณ เริงพิทยา	49.99%
2. นางพิไลจิตร เริงพิทยา	49.99%
3. อื่นๆ	0.02%

รายชื่อกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

1. นายวิพรรษ์ เริงพิทยา
2. นางพิไลจิตร เริงพิทยา
3. นายชัยยุทธ วรรณสุด
4. นายวิรุณ เริงพิทยา

เนื่องจากบริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นจากการร่วมทุนกันระหว่างบริษัท ชินพูน จำกัด และนายวิพรรษ์ เริงพิทยา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2532 โดยในระยะแรกผู้บริหารของบริษัทส่วนใหญ่เป็นชาวไต้หวัน ซึ่งไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานบริหารในต่างประเทศ และในขณะเดียวกันก็ไม่ทราบถึงระเบียบปฏิบัติ กฎเกณฑ์ กฎหมายต่างๆ ของประเทศไทย ดังนั้น บริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) จึงทำสัญญาบริการการให้คำปรึกษาในด้านธุรกิจ แขนงต่างๆ กับบริษัท วิปเทล จำกัด ซึ่งได้แก่ การให้บริการด้านคำปรึกษาในการจัดการ (Management Service) การวางแผนการดำเนินงานทางธุรกิจ (Business Planning) รวมทั้งบริการข้อมูลสารสนเทศ (Management Information System) ด้วย

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2547-2549) บริษัทมีการชำระค่าบริการให้แก่บริษัท วิปเทล จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.78 ล้านบาทต่อปี ซึ่งแบ่งเป็นการชำระค่าบริการการให้คำปรึกษาทางธุรกิจรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท และรายปี ปีละ 600,000 บาท

บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงให้ บริษัท วิปเทล จำกัด เป็นที่ปรึกษาการจัดการ ทางธุรกิจ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- คู่สัญญา** : บริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท วิปเทล จำกัด
- สัญญาลงวันที่** : 4 มกราคม 2549
- อายุสัญญา** : 1 ปี นับแต่วันที่ 4 มกราคม 2549 ถึง 3 มกราคม 2550
และสามารถต่ออายุสัญญาได้ด้วยความยินยอมของทั้ง 2 ฝ่าย ทุก ๆ 1 ปี
- เงื่อนไขที่สำคัญ:** บริษัท วิปเทล จำกัด จะให้คำปรึกษาการจัดการทางธุรกิจให้กับ บริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) ไม่ว่าจะเป็นการวางแผนเชิงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การจัดหาบุคคลากร การจัดระบบการบริหารงาน การจัดการระบบด้านการเงิน การบัญชี และให้ความสนับสนุนในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ค่าตอบแทน** : บริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) จะจ่ายค่าตอบแทนให้ บริษัท วิปเทล จำกัด เป็นจำนวน 600,000 บาทต่อปี

เนื่องจากสัญญาการให้คำปรึกษาการจัดการทางธุรกิจระหว่างบริษัท วิปเทล จำกัด กับ บริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) เป็นสัญญาที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำขึ้นตั้งแต่ปี 2536 ซึ่งเป็นสัญญาที่ต่ออายุสัญญาทุกๆ 1 ปี โดยความยินยอมของทั้ง 2 ฝ่าย

ปัจจุบัน บริษัท วิปเทล จำกัด ยังคงให้คำปรึกษาในด้านการบริหารงานการจัดการ การจัดหาบุคคลากร การจัดและปรับปรุงระบบการเงินการบัญชี ตลอดจนจัดการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ระดับผู้จัดการฝ่ายของบริษัทฯ เป็นประจำทุกๆ เดือน โดยหลักสูตรในการฝึกอบรมได้แก่ การเป็นผู้นำที่ดี การประหยัดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต วิธีการจัดทำงบประมาณและการวางแผนธุรกิจในอนาคต เป็นต้น

สรุป ความเห็นของประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระต่อรายการระหว่างกันของบริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิปเทล จำกัด

ดร. อดุล อมตวิวัฒน์ ในฐานะประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้แสดงความเห็นว่าอัตราค่าบริการให้คำปรึกษาการจัดการทางธุรกิจที่บริษัท วิปเทล จำกัด เรียบเก็บจากบริษัทฯ นั้น เป็นราคาตลาดที่ยุติธรรม และไม่พบสิ่งที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ชินพูน จำกัด

บริษัท ชินพูน จำกัด เป็นบริษัทผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใหญ่ในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัท ชินพูน จำกัด ยังเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

ธุรกิจหลักของบริษัท ชินพูน จำกัด ได้แก่ การเป็นบริษัทผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า ประเภทต่างๆ ในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัท ชินพูน จำกัด มีสัดส่วนยอดขายดังต่อไปนี้

- 1.Single-sided PCB มีสัดส่วน ร้อยละ 8.0 ของยอดขาย
- 2.Double-sided PCB (Plate through hole) มีสัดส่วน ร้อยละ 10.0 ของยอดขาย
- 3.Double-sided PCB (Silver through hole) มีสัดส่วน ร้อยละ 22.0 ของยอดขาย
- 4.Multi layer PCB มีสัดส่วน ร้อยละ 50.00 ของยอดขาย
- 5.อื่นๆ มีสัดส่วน ร้อยละ 10 ของยอดขาย

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 รายแรก ได้แก่

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1. MR. HUANG, WEI-JIN	11,148,184	3.35%
2. MR. TSENG, LIU YU-HSIEH	10,188,463	2.53%
3. MR. LIN, PI-CHI	9,613,626	2.95%
4. MR. TSENG, WEN-TSUAN	9,037,894	2.72%
5. MR. TUNG, HSIAO-HUNG	6,508,562	2.01%

รายชื่อกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการชาวไทยจำนวน 7 ท่าน ได้แก่

- 1.MR. HUANG, WEI-JIN ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- 2.MR. LIN, PI-CHI
- 3.MR. TSENG, LIU YU-HSIEH
- 4.MR. HSIAO, HSIEN-JEN
- 5.MR. TSENG WEN-HSIEN
- 6.MR. TSIAO, HSIEN JEN
7. MR. TUNG, HSIAO-HUNG

บริษัท ทรากี้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ร่วมทุนระหว่างบริษัท วิปเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทของคนไทย และบริษัท ชินพูน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทของประเทศไทย ในช่วงปี 2547-2549 บริษัทมีการซื้อขายสินค้าและการชำระค่าบริการจากบริษัท ชินพูน จำกัด เป็นมูลค่าการซื้อประมาณ 12.4 ล้านบาทในปี 2547, 6.9 ล้านบาท ในปี 2548 และ 7.4 ล้านบาท ในปี 2549 ซึ่งรายการซื้อ-ขายสินค้าและการชำระค่าบริการต่างๆ ระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัทชินพูน จำกัด นั้น สามารถแบ่งประเภทได้ดังนี้

รายการระหว่างกัน	มูลค่าในปี 2547	มูลค่าในปี 2548	มูลค่าในปี 2549	หมายเหตุ
1. ค่าจ้างผู้ชำนาญการพิเศษ	1.4 ล้านบาท	2.6 ล้านบาท	1.8 ล้านบาท	เป็นผู้ชำนาญการพิเศษในด้านแม่พิมพ์และวิศวกรจาก บ. ชินพูน
2. วัสดุอุปกรณ์จำเป็นที่ใช้ในการผลิต	7.0 ล้านบาท	2.8 ล้านบาท	4.2 ล้านบาท	เนื่องจากวัสดุอุปกรณ์ในการผลิตบางอย่างไม่สามารถสั่งซื้อได้โดยตรงจากผู้ขาย
3. การซื้อวัตถุดิบในการผลิต	2.8 ล้านบาท	0.3 ล้านบาท	0.2 ล้านบาท	เนื่องจากบริษัทฯ ไม่เคยติดต่อสั่งซื้อแผ่นเคลือบทองแดงจากผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงในประเทศได้วันรายหนึ่ง และปริมาณความต้องการมีไม่มากนัก บริษัทฯ จึงขอสั่งซื้อผ่านบริษัท ชินพูน ซึ่งมีแผ่นเคลือบทองแดงอยู่ในสต็อกแล้ว โดยราคาที่จำหน่ายให้บริษัทฯ จะต่ำกว่าราคาของบริษัทฯ สั่งซื้อกับบริษัทผู้ผลิตโดยตรง
4. Technical Fee	1.2 ล้านบาท	1.2 ล้านบาท	1.2 ล้านบาท	สัญญาการให้ความช่วยเหลือในด้านเทคนิค

ความจำเป็นของการทำรายการระหว่างกันของบริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชินพูน อินดัสเตรียล จำกัด

เนื่องจากธุรกิจการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เป็นธุรกิจเฉพาะที่ไม่แพร่หลายในประเทศไทย โดยมีผู้ผลิตในประเทศอยู่เพียง 4 ราย ทำให้วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตส่วนใหญ่จำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น สิงคโปร์ มาเลเซีย ได้หวัน เป็นต้น โดยเฉพาะที่ประเทศได้หวัน ที่มีผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าอยู่เป็นจำนวนมาก และยังมีผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตมากมาย ดังนั้น เมื่อบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องสั่งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ จำเป็นต้องมีการสั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งการสั่งซื้อจากประเทศญี่ปุ่นและสิงคโปร์ จะมีราคาแพงกว่าจากประเทศได้หวัน แต่เนื่องจากผู้ผลิตและผู้ขายในประเทศได้หวัน โดยส่วนใหญ่ไม่สามารถใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อสื่อสารได้ และบริษัทฯ เป็นผู้ซื้อในต่างประเทศที่ผู้ขายเองไม่ทราบฐานะการเงิน บริษัทผู้ขาย

เหล่านั้นจะกำหนดเงื่อนไขให้บริษัทฯ ต้องจ่ายชำระเงินค่าสินค้าก่อนจะมีการส่งของ ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาการจ่ายชำระเงินล่วงหน้าก่อนส่งของ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องสั่งซื้อผ่านบริษัท ชินพูน จำกัด และเนื่องจากบริษัท ชินพูน จำกัด ก็เป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเช่นเดียวกัน การสั่งซื้อในจำนวนมาก สามารถทำการต่อรองราคากับผู้ขายได้ดีกว่า บริษัทฯ จำเป็นจะต้องซื้อสินค้าต่างๆ ผ่านบริษัทชินพูน จำกัด ในเฉพาะกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้ผลิตหรือผู้ขายได้เท่านั้น โดยราคาที่ซื้อจากบริษัท ชินพูน จำกัด จะมีราคาใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ติดต่อสั่งซื้อเอง เนื่องจากบริษัท ชินพูน จำกัด จะซื้อรวมกับจำนวนที่บริษัทฯ ต้องการไว้ ทำให้ได้ราคาพิเศษ แต่บริษัท ชินพูน จำกัด จะคิดราคาค่าบรรจุและค่าขนส่งสินค้าเพิ่มจากราคาสินค้าที่ซื้อ เนื่องจากเป็นภาระค่าใช้จ่ายที่ทางบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบ

ปัจจุบัน บริษัทพยายามติดต่อผู้แทนจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตจากภายในประเทศ เพื่อลดการนำเข้าและความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม คุณภาพของผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์ในประเทศเองก็ยังไม่ได้มาตรฐาน เช่น ความคงทนของวัสดุต่างๆ อายุการใช้งานจะสั้นกว่า เป็นต้น นอกจากนี้ วัสดุอุปกรณ์จำเป็นบางชนิด ปัจจุบันก็ยังไม่มียุแทนจำหน่ายในประเทศไทย ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังคงจำเป็นต้องซื้อผ่าน บริษัท ชินพูน จำกัด บ้างเป็นครั้งคราว

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท ชินพูน จำกัด (Chin-Poon Industrial Co.,Ltd.) ในการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคและด้านการตลาด โดยมีสาระสำคัญดังนี้

คู่สัญญา : บริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) และ
บริษัท ชินพูน จำกัด (Chin-Poon Industrial Co., Ltd.)

สัญญาลงวันที่ : 4 มกราคม 2549

อายุสัญญา : 1 ปี นับแต่วันที่ 4 มกราคม 2549 ถึง 3 มกราคม 2550
และสามารถต่ออายุสัญญาได้ด้วยความยินยอมของทั้ง 2 ฝ่ายทุก ๆ 1 ปี

เงื่อนไขที่สำคัญ :

1. บริษัท ชินพูน จำกัด จะให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคโนโลยีการผลิตและพัฒนาการใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นหรือกำลังจะเกิดขึ้น ให้กับบริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด(มหาชน) เพื่อจะได้สามารถออกแบบ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยให้กับลูกค้าได้
2. บริษัท ชินพูน จำกัด จะให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนทางด้านบุคลากร โดยจะส่งทีมวิศวกรและ/หรือทีมบริหารเข้ามาดูแลจากได้ทุกวันเข้ามาดูแลและแนะนำเทคนิคการผลิต ตลอดจนเครื่องจักรตามที่บริษัท ดราโก้ พีซีบี จำกัด

(มหาชน) ร้องขอ อาทิเช่น นาย เฉิน จุง คุณ (ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป) เป็นต้น

3. บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) สามารถที่จะส่งวิศวกรไปดูงาน และฝึกอบรมที่ บริษัท ชินพูน จำกัด ได้

4. บริษัท ชินพูน จำกัด จะให้คำแนะนำและช่วยเหลือในด้านการตลาดแก่ บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทน : บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) จะจ่ายค่าตอบแทนให้บริษัท ชินพูน จำกัด เป็นจำนวน 1,200,000 บาทต่อปี

สรุป ความเห็นของประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระต่อรายการระหว่างกันของบริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชินพูน อินดัสตรีล จำกัด

ดร. อุดม อมตวิวัฒน์ ในฐานะประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้แสดงความเห็นว่าเนื่องจากธุรกิจการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทยมีลักษณะเฉพาะตัว ไม่มีอุตสาหกรรมสนับสนุน (Supportive Industry) ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพารายบริษัท ชินพูน อินดัสตรีล จำกัด ในการจัดหาผู้ขายวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการผลิต ตลอดจนการให้คำแนะนำในด้านเทคนิคการผลิตให้กับบริษัทฯ ซึ่งรายการดังกล่าวไม่ได้ก่อให้เกิดกำไรที่เป็นสาระสำคัญแก่กันและกัน และเห็นว่า รายการระหว่างกันนี้เป็นรายการปกติสำหรับการดำเนินธุรกิจผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า และไม่พบสิ่งที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) ข้อมูลเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) คือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2803 และ/หรือ นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์ ทะเบียนผู้สอบบัญชี เลขที่ 4623 และ/หรือ นายวิระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชี เลขที่ 4323 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติและเห็นชอบจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2549 นี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด คิดค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีในอัตรา 650,000 บาทต่อปี โดยแบ่งออกเป็น

- ค่าสอบบัญชีรายไตรมาส ไตรมาสละ 100,000 บาท รวมทั้งสิ้น 3 ไตรมาส
- ค่าสอบบัญชี รายปี ปีละ 350,000 บาท

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2547-2549) รายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดในแต่ละปี มีความถูกต้องตามที่ควร และได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกันโดยสม่ำเสมอ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1. รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

2. ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกัน บันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

3. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนสำหรับวัตถุดิบ และต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการจัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

4. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

5. เงินลงทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจัดประเภทของเงินลงทุน จะต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน

6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

7. เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

9. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า แสดงในราคาทุน

10. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ

11. ผลประโยชน์พนักงาน

ข้อผูกพันตามแผนการเงินสมทบจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจ่ายสมทบ

12. ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกัน บันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

(2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

1. ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ

ในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดขายทั้งสิ้น 1,072 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับแผนธุรกิจที่วางไว้ ส่วนผลกำไรสุทธิของบริษัทฯ จะต่ำกว่าแผนธุรกิจที่วางไว้เล็กน้อย เนื่องจากตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ บริษัทฯ คาดว่าผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดง (วัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า) จะไม่ขึ้นราคาอีกในปี 2549 เนื่องจากราคาแผ่นเคลือบทองแดงมีราคาสูงอยู่แล้ว แต่จากสภาวะการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก และราคาทองแดง ในปี 2549 ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงมีการปรับราคาขายขึ้นถึง 2 ครั้ง ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้นกว่าแผนการที่วางไว้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามปรับลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ ลง และขอความร่วมมือจากลูกค้าในการปรับขึ้นราคา ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะยินยอมให้ปรับราคาได้ ซึ่งบางลูกค้าอาจจะให้ปรับขึ้นราคาได้สำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่กำลังผลิตอยู่ แต่บางลูกค้าจะอนุญาตให้ปรับขึ้นราคาได้เฉพาะแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ารุ่นใหม่ๆ เท่านั้น เนื่องจากลูกค้าในกลุ่มนี้มีการตกลงราคาขายสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์กับผู้ซื้อไว้เป็นการล่วงหน้าแล้ว ทำให้ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงราคาแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่เป็นวัตถุดิบส่วนหนึ่งของการผลิตสินค้าของลูกค้าเหล่านี้ได้

2. ผลการดำเนินงาน

ยอดขายและกำไรสุทธิ ในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 24.6 ในด้านกำไรสุทธิ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ถึงร้อยละ 384 ต้นทุนขายของบริษัทลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 2 คือในปี 2548 บริษัทฯ มีต้นทุนขายต่อยอดขายในอัตราร้อยละ 92 ในขณะที่ปี 2549 บริษัทฯ มีต้นทุนขายต่อยอดขายในอัตราร้อยละ 90 ซึ่งบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงในด้านยอดขาย ต้นทุนขาย ตลอดจนกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. ยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ เน้นการขายและให้บริการกับลูกค้าภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งมีปริมาณความต้องการสูง แต่หลังจากการเกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าภายในประเทศและต่างประเทศ (ประเทศจีนและประเทศในแถบอาเซียน) ที่รุนแรงและต่อเนื่องเป็นเวลานาน บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปยังลูกค้ารายใหม่ๆ ในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยมีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ เพื่อคอยดูแลและให้บริการกับลูกค้าในต่างประเทศได้ทันทั่วทั้ง เนื่องจากบริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายของการขายสินค้ามิใช่การขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเท่านั้น และ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นในการขายบริการด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับเพิ่มผลิตภัณฑ์ขึ้นเพื่อ

สนองตอบความต้องการของลูกค้าภายในประเทศที่มีการใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver Through Hole เป็นส่วนประกอบในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่มีเทคโนโลยีสูงขึ้น โดยในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในต่างประเทศมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคำสั่งซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver Through Hole สำหรับลูกค้าในประเทศก็เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่เคยใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layers ต่างพยายามลดต้นทุนการผลิตของตนเอง เช่น LCD TV ซึ่งบริษัทผู้ผลิตโทรทัศน์ประเภทนี้ เริ่มดำเนินการผลิตในประเทศไทยมากขึ้น จึงมีการพัฒนาเทคโนโลยีให้สามารถใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver Through Hole แทน ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตของลูกค้าเหล่านี้

2.จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต่างๆ เช่น ฟีนอล เรซิน เป็นต้น ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตแผ่นเคลือบทองแดง (copper clad laminate) ทำให้ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงทุกบริษัททั้งในและต่างประเทศประกาศขึ้นราคาแผ่นเคลือบทองแดงถึง 2 ครั้ง ทั้งที่ในปี 2547 และปี 2548 ก็มีการขึ้นราคาแผ่นเคลือบทองแดงแล้วถึง 2 ครั้ง ในแต่ละปี ซึ่งบริษัทลูกค้าก็ทราบสถานการณ์นี้เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ สามารถขอปรับขึ้นราคาขายกับบริษัทลูกค้าได้ แต่ราคาที่ขอปรับขึ้นได้นี้ก็เป็นเฉพาะราคาของแผ่นเคลือบทองแดงที่ปรับขึ้นเท่านั้น เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทลูกค้าส่วนใหญ่ต่างประสบปัญหาต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น และในบางครั้งก็ไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีนได้ ซึ่งบริษัทฯ ก็พยายามหาวิธีการลดต้นทุนการผลิตในด้านต่างๆ

3.บริษัทลูกค้ารายใหม่ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปติดต่อธุรกิจตั้งแต่กลางปี 2547 เริ่มมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากขึ้น จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทลูกค้าในประเทศมาเลเซีย สหรัฐอเมริกา และยุโรปบางส่วน บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหม่เหล่านี้เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver Through Hole ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าประเภท Single-sided (หลังจากที่มั่นใจในคุณภาพการผลิตของบริษัทฯ แล้ว)

4.เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาพนักงานให้มีประสิทธิภาพในการผลิตเพิ่มมากขึ้นทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ ประกอบกับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้ต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) ของบริษัทฯ มีอัตราส่วนต่อยอดขายลดลง ดังนั้น อัตราส่วนต้นทุนการขายต่อยอดขายในปี 2549 จึงต่ำกว่าในปี 2548

5.ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงได้ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นเคลือบทองแดง มีการปรับขึ้นราคาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2549 ซึ่งถ้าผู้ซื้อไม่ยินยอมให้ขึ้นราคา ผู้ผลิตแผ่นเคลือบทองแดงก็จะไม่ส่งสินค้าให้ อันอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทำให้ในปี 2549 บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับเพิ่มปริมาณสินค้าคงคลังประเภทวัตถุดิบมากขึ้น (โดยส่วนใหญ่คือแผ่นเคลือบทองแดงที่จำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ) เพื่อสำรองไว้ใช้ให้พอเพียงต่อการผลิต การสั่งซื้อแผ่นเคลือบทองแดงจาก

ต่างประเทศ บริษัทฯ จะจ่ายชำระหนี้ด้วย L/C (T/R) ซึ่งปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยปรับเพิ่มสูงขึ้นกว่าปี 2548 จึงทำให้ในปี 2549 บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มสูงขึ้นกว่าปี 2548

ด้านการผลิต ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสายการผลิตแบบกึ่งอัตโนมัติ 1 สายการผลิต และแบบอัตโนมัติจำนวน 3 สายการผลิต ซึ่งสามารถผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมาก ทั้งในด้านของปริมาณและคุณภาพ เนื่องจากบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอดมา เช่น การปรับ Process flow ทำให้มีความคล่องตัวในการผลิตมากขึ้น การพัฒนาการผลิตเส้นลวดวงจรมีขนาดเล็ก 0.15 มม. ตลอดจนมีการฝึกอบรมพนักงาน ให้มีความรู้ความชำนาญในงานที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น อัตราค่าจ้างการผลิตที่ใช้ในปี 2549 นี้ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าจ้างการผลิตทั้งสิ้นเป็นจำนวนร้อยละ 60.6 มีปริมาณการผลิตลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 2.6 เนื่องจากปริมาณคำสั่งซื้อโดยส่วนใหญ่จะเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver Through Hole ซึ่งขนาดของแผ่นพิมพ์ประเภทนี้ จะเล็กกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided แต่จะใช้ระยะเวลาในการผลิตนานกว่า เนื่องจากมีขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อนมากขึ้น และใช้ระยะเวลาในการผลิตนานกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบด้านเดียว (Single-sided PCB) กล่าวคือจะมีขั้นตอนในการผลิตเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากรูของลายวงจรไฟฟ้าที่มีไว้สำหรับใส่ขา IC ต่างๆ มีขนาดเล็กมากขนาด 0.4 มม. ไม่สามารถใช้เครื่องปั๊ม (Punching machine) ได้ จำเป็นต้องเจาะรูโดยใช้เครื่องเจาะรู (CNC drilling machine) โดยปกติแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบด้านเดียว (Single-sided PCB) จะใช้เครื่องปั๊ม โดยใน 1 ปี (ใช้เวลาประมาณ 20-30 วินาทีต่อ 1 ปี้ม)จะสามารถเจาะรูได้ครบตามจำนวนรูที่มีใน 1 แผ่น แต่ถ้าเป็นการใช้เครื่องเจาะรู ระยะเวลาในการเจาะจะขึ้นอยู่กับจำนวนรูใน 1 แผ่นและจำนวนหัวเจาะของเครื่องเจาะรู นอกจากนี้ในการผลิตจะมีขั้นตอนการผลิตที่จะต้องให้ความร้อน (อบ) หมึก silver ซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 2.5-3.0 ชั่วโมงในการอบให้หมึกชนิดนี้แห้ง จึงทำให้ผลผลิตที่ได้ลดลงกว่าในปี 2548 แต่ราคาขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้ ก็จะมีราคาขายสูงกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided 2.5-3 เท่า

ในปี 2549 บริษัทฯ เพิ่มการขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver Through Hole มากขึ้น คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 25 ของการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้งหมด

ในด้านการตลาด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตลาดโดยมุ่งเน้นไปยังตลาดส่งออกโดยตรง (Direct Export) มีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้บริการ และยังคงมุ่งเน้นให้เป็นการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver Through Hole และ Double sided Copper Paste Through Hole ในปี 2549 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอุปกรณ์ชิ้นส่วนรถยนต์ในต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/TS 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานคุณภาพสำคัญที่จำเป็นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากผู้ผลิต

ชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ในประเทศมาเลเซียก็ยังสนับสนุนในบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าให้กับบริษัทในเครือของลูกค้าในประเทศต่างๆ อีกด้วย เช่น โปรตุเกส เยอรมัน ฮังการี เป็นต้น การเข้าไปเจาะตลาดอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์นั้น บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้คงที่ เนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์จะต้องใช้ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่เน้นในเรื่องความปลอดภัยกับชีวิตของผู้โดยสาร ชิ้นส่วนต่างๆ จึงจำเป็นจะต้องมีคุณภาพดี ซึ่งจะเป็นจุดแข็งที่สำคัญของบริษัทที่จะมุ่งเน้นการส่งออกโดยตรงไปยังบริษัทในต่างประเทศ เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันในด้านราคากับผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าภายในประเทศ และจากต่างประเทศ

3.ฐานะทางการเงิน

3.1 สินทรัพย์

- ก) ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรอุปกรณ์ ในปี 2549 บริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในเครื่องจักร มีการลงทุนในเครื่องจักรเครื่องพิมพ์เพื่อช่วยเพิ่มกำลังการผลิต และรองรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver-Through Hole โดยเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 36 ล้านบาท โดยใช้เงินกำไรสะสมของบริษัทฯ
- ข) **สินค้ำคงเหลือ** เนื่องจากการปรับขึ้นราคาของแผ่นเคลือบทองแดงอย่างต่อเนื่องตลอดมาเป็นระยะเวลากว่า 2 ปี ทำให้บริษัทจำเป็นต้องเพิ่มสต็อกสินค้ำคงคลังมากขึ้น เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนการผลิต และเพื่อให้ฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ มีระยะเวลาในการเจรจาต่อรองขอขึ้นราคาแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ากับลูกค้า สินค้ำคงเหลือส่วนใหญ่ได้แก่วัสดุดิบประเภทแผ่นเคลือบทองแดง (Copper Clad Laminate) ทั้งประเภท Single-sided และ Double-sided รวมถึง หมึกเคลือบที่มีส่วนผสมของเงิน (Silver Paste Ink) ซึ่งปัจจุบันยังต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2549 นี้ บริษัทฯ ได้ทำการตั้งสำรองค่าเพื่อสินค้ำเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยสำหรับอะไหล่เครื่องจักรไว้เป็นจำนวน 3.8 ล้านบาท
- ค) **ลูกหนี้** ในปี 2549 จากอัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า จะพบว่ามียอดตราส่วนสูงกว่าปี 2548 ในขณะที่เดียวกันระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยก็เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการที่บริษัทฯ เน้นการผลิตเพื่อการส่งออกโดยตรง ยอดขายของบริษัทฯ เป็นยอดขายจากลูกค้าในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งระยะเวลาตั้งแต่การส่งถึงการรับสินค้ำ เฉลี่ยประมาณ 15 วัน ทำให้เวลาการชำระค่าสินค้ำ (Credit term) ซึ่งเคยอยู่ในระหว่าง 30-60 วัน (ถ้าเป็นการขายให้กับลูกค้าภายในประเทศ) เลื่อนเป็น 90-120 วัน จึงทำให้มูลค่าของลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2548 และการจ่ายชำระเงินก็จะตรงต่อเวลามาก โดยสกุลเงินที่รับชำระค่าสินค้ำจะเป็นเงินสกุลดอลลาร์อเมริกันเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดบัญชีเงินฝากประเภทเงินสกุลดอลลาร์ (FCD) ไว้กับธนาคารพาณิชย์ เพื่อไว้

สำหรับการจ่ายชำระเจ้าหนี้ทั้งในรูปของ L/C, T/R และการโอนเงินชำระค่าสินค้าให้กับเจ้าหนี้ของบริษัทฯ

- ง) **หนี้สินหมุนเวียนระยะสั้น** จากที่ได้กล่าวมาแล้วว่าในช่วงปี 2549 บริษัทฯ จำเป็นต้องสต็อกวัตถุดิบ(แผ่นเคลือบทองแดง)จากต่างประเทศเป็นจำนวนมาก และการชำระเงินจะกระทำโดยการชำระผ่าน L/C และTrust Receipt ซึ่ง Trust Receipt เป็นหนี้สิน/เงินกู้ประเภทหนึ่งจากสถาบันการเงิน มีอายุการชำระเงิน 150-180 วัน นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ ได้รับชำระค่าสินค้าจากลูกค้าในต่างประเทศ ให้บริษัทฯ สามารถนำเงินในบัญชี FCD มาชำระค่าสินค้า (แผ่นเคลือบทองแดง) ให้กับเจ้าหนี้ได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากธนาคารประเภท Trust Receipt ที่เป็นเงินบาท จำนวน 112 ล้านบาท

3.2 สภาพคล่อง

ในปี 2549 ที่ผ่านมา จากงบกระแสเงินสดของบริษัทฯ จะพบว่ามีการใช้ไปของเงินสดในกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 32.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรของการพิมพ์มิก Silver สำหรับรองรับกำลังการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver-Through Hole ซึ่งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 36 ล้านบาท โดยการใช้เงินจากกำไรสะสม เงินสดส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะถูกใช้ไปสำหรับการชำระค่าสินค้าและวัตถุดิบ จึงทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ในเดือนพฤษภาคม 2549 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นเงินทั้งสิ้น 8 ล้านบาท

ส่วนการชำระหนี้สินระยะสั้นของบริษัทฯ เป็นการชำระค่าสินค้า (วัตถุดิบ) ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศในลักษณะของ T/R (Trust Receipt) เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งกำหนดระยะเวลาในการชำระเงิน 150-180 วัน โดยบริษัทฯ มีสภาพคล่องพอเพียงกับการจ่ายชำระหนี้สินระยะสั้นนี้ ระยะเวลาเกินนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ จะมีระยะเวลาประมาณ 78 วัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องในการดำเนินงานเพียงพอ

3.3 รายจ่ายลงทุน

จากที่ได้กล่าวมาแล้วในข้างต้นว่าในปี 2549 ที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรบางประเภท และเป็นเงินลงทุนไม่สูงมากนัก คือ 36 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่จะเป็นเครื่องจักรอุปกรณ์เครื่องพิมพ์บางส่วน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver-Through Hole

3.4 แหล่งที่มาของเงินทุน

จากการขยายการลงทุนในที่ดินและเครื่องจักรบางประเภท ซึ่งเป็นเงินลงทุนไม่สูงมากนัก คือ 36 ล้านบาท บริษัทฯ ได้กำหนดแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกำไรสะสมจากการดำเนินงานในปี 2547 และปี 2549 บางส่วน

3.5 หนี้สินหมุนเวียน

ในปี 2549 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นในรูปของ L/C, T/R และจากการที่บริษัทฯ ได้รับชำระค่าสินค้าจากลูกค้าในต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายชำระค่าวัตถุดิบด้วยเงินสดที่ได้รับจากลูกค้านั้นๆ เพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนในด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของสต็อกสินค้า ไม่ได้ทำให้หนี้สินในรูปของ T/R มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

หนี้สินหมุนเวียนอื่นในปี 2549 มีจำนวนทั้งสิ้น 34 ล้านบาท ได้แก่ ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย จำนวน 10.3 ล้านบาท ค่าไฟฟ้าและน้ำประปาค้างจ่าย จำนวน 5.7 ล้านบาท ค่านายหน้า (สำหรับตัวแทนของบริษัทฯ ในต่างประเทศ) จำนวน 5.65 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย จำนวน 3.57 ล้านบาท (ค่าภาษีหัก ณ ที่จ่าย, เงินประกันสังคมค้างจ่าย และอื่นๆ) และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ จำนวน 8.78 ล้านบาท

ในปี 2549 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรสะสมที่เพิ่มมากขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงานในปี 2549 จำนวน 31.197 ล้านบาท

หนี้สินจากงบการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ หนี้สินในรูปของ T/R (Trust Receipt) สำหรับการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากต่างประเทศ ส่วนใหญ่อยู่ในรูปสกุลเงินบาท ดอลลาร์สหรัฐ และเยนญี่ปุ่น มีรายละเอียดดังนี้

	สถาบันการเงิน 1	สถาบันการเงิน 2
จำนวนหนี้สินระยะสั้น(ล้านบาท)	110.99	1.17
อัตราดอกเบี้ย	LIBOR+1.75	SIBOR+2.5
กำหนดชำระ	150 วัน	150 วัน
หลักประกัน	ที่ดินอาคาร โรงงาน เครื่องจักร	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง
เงื่อนไขในกรณีละเมิดสัญญา	เรียกชำระเงินคืนทั้งจำนวน พร้อมดอกเบี้ย เมื่อพ้นกำหนด 3 วันจะขายทรัพย์สินทอดตลาดแล้วนำเงินมาชำระ	เรียกชำระเงินคืนทั้งจำนวนพร้อมดอกเบี้ย โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 14

4. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทย จำเป็นต้องมีการปรับตัวเพื่อความอยู่รอดในสภาวะตลาดปัจจุบันอย่างมาก จากการที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงมีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และไม่มีท่าทีที่จะลดลงได้ ซึ่งปัญหานี้ย่อมส่งผลกระทบต่อผู้บริโภครวมทั้งบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และผลกระทบที่เป็นลูกโซ่อย่างต่อเนื่องที่มีต่อผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided ทุกราย คือการขึ้นราคาของแผ่นเคลือบทองแดง (Copper Clad Laminate) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (แผ่นเคลือบทองแดงจะมีฟีนอล เรซิน กระดาษ ทองแดง และสารเคมีต่างๆ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเป็นวัตถุดิบในการผลิต) ในขณะเดียวกัน ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างต้องการลดต้นทุนการผลิต เนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคลดน้อยลง และการแข่งขันก็ทวีความรุนแรงขึ้น โดยเฉพาะการเข้ามาตลาดโลกของผู้ผลิตฯ จากประเทศจีน ทำให้ราคาสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ชนิดต่างๆ มีราคาถูกลงกว่าที่ผ่านๆ มาอย่างมาก ดังนั้น ผู้ผลิตสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าเหล่านี้จึงต้องดำเนินการ 2 วิธี คือ

1. ขอลดราคาวัตถุดิบในการผลิตและแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided ก็เป็นวัตถุดิบหลักส่วนหนึ่งของสินค้าประเภทนี้ด้วยเช่นกัน เพื่อพร้อมที่จะต่อสู้กับการแข่งขันด้านราคา
2. ในปี 2548 การพัฒนาในเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อผลิตสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ ซึ่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้เป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ทำให้ปริมาณความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided ลดลง แต่ในปี 2549 บริษัทผู้ผลิตสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ ต่างพยายามพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย จนสามารถใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver Through Hole เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต และในอนาคตอันใกล้นี้ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ นี้ก็จะสามารถใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided ได้ด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ การเกิดการค้าเสรีกับประเทศต่างๆ ยังมีส่วนทำให้ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศต้องเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาจากผู้ผลิตในต่างประเทศ เนื่องจากการยกเลิกภาษีอากรขาเข้าสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า ทำให้ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์ฯ ในต่างประเทศที่มีกำลังผลิตมาก พยายามเข้ามาตัดราคาขาย เพื่อได้รับคำสั่งซื้อกลับไปป้อนสายการผลิตในต่างประเทศ ถึงแม้ว่าราคาขายที่ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์ฯ ในต่างประเทศจะขาดทุน แต่ก็เพื่อให้มีคำสั่งซื้อสำหรับป้อนสายการผลิตและครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ที่มีอยู่ แต่ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศก็มีข้อได้เปรียบในเรื่องของคุณภาพและการให้บริการ เนื่องจากปัญหาด้านคุณภาพของในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์อาจจะเกิดจากแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ไม่ได้คุณภาพ และถ้าการสั่งซื้อจากประเทศจีน (จำเป็นต้องสั่งซื้อคราวละมากๆ เพื่อประหยัดค่าขนส่ง) ในครั้งนั้นเกิดปัญหาในด้านคุณภาพ สายการผลิตทั้งหมดก็จะต้องหยุดชะงัก และกว่าแผ่นพิมพ์

วงจรไฟฟ้าใหม่จะเข้ามาก็จะเสียเวลาในการผลิตมากขึ้น ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศจึงยังคงมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ผลิตในต่างประเทศได้ถ้าสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของตัวเอง และเน้นการให้บริการหลังการขายที่รวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์

ในปัจจุบัน ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided จึงจำเป็นต้องปรับตัวอย่างมาก เนื่องจากสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ต่างๆ มีการพัฒนาไปอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโทรศัพท์บ้านแบบไร้สาย (Wireless Telephone), DVD-RW หรือทีวีจอแบน (Flat Screen TV, Plasma TV, LCD TV, Digital TV) เทคโนโลยีใหม่ๆ ต่างเข้ามามีส่วนในชีวิตมากขึ้น แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided ที่มีเส้นลวดวงจรใหญ่ๆ ไม่อาจจะตอบสนองเทคโนโลยีใหม่ๆ เหล่านี้ได้ ดังนั้น การพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตให้สามารถพิมพ์ลายวงจรที่มีขนาดเล็กได้ จึงเป็นสิ่งที่จะต้องทำอย่างเร่งด่วน เนื่องจากปัจจัยด้านราคาของสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์เป็นตัวชี้้นำที่ทำให้ผู้ผลิตสินค้าเหล่านี้ต้องพยายามลดต้นทุน ในขณะที่เดียวกันก็ต้องตอบสนองเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ผู้บริโภคต้องการ ดังนั้น การเปลี่ยนการใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Multi-layer มาเป็นแบบ Double-sided Silver Through Hole หรือ Single-sided จึงเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้

ในระยะเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา การเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้นมาก นอกจากนี้ การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ทำให้การใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเปลี่ยนจากแบบ Multi layer PCB มาเป็นแบบ Double-sided Silver Through Hole PCB รวมทั้ง Double-sided Copper Paste Through Hole เพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นการลดต้นทุนผลิต โดยอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงใส่ลงใน IC แทน จึงเป็นโอกาสอันดีสำหรับอุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Double-sided Silver Through Hole และ Double-sided Copper Paste Through Hole ในประเทศไทยที่จะเจริญเติบโตตามไปด้วย และจากการที่ระยะเวลาในการผลิตสินค้าประเภทอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ มีระยะเวลาสั้นลง เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีคุณภาพดีของผู้ผลิตในประเทศเอง ทำให้บริษัทข้ามชาติซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ รวมทั้งบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์เหล่านี้ ได้เล็งเห็นความสำคัญในการสั่งซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งสามารถนำไปสู่ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นมากอีกด้วย อนาคตสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้ จึงยังคงสดใสอยู่ ปัจจุบันคู่แข่งในตลาดแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Silver Through Hole และ Double-sided Copper Paste Through Hole ในประเทศยังมีจำนวนไม่มากนัก บริษัทฯ จึงคาดว่า การผลิต สินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มนี้ จะทำให้บริษัทฯ มีกำไรเพียงพอและสามารถแข่งขันด้านราคากับผู้ผลิตแผ่นพิมพ์ประเภทนี้ในต่างประเทศได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังเล็งเห็นความสำคัญและจำเป็นในการประหยัดต้นทุนการผลิตและเน้นในด้านคุณภาพของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเป็นสำคัญ

ในปัจจุบัน ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากต่างประเทศ (จีน, มาเลเซีย และ อินโดนีเซีย เป็นต้น) ได้รับคำสั่งซื้อไม่ถึงครึ่งหนึ่งของกำลังการผลิต เนื่องจากผู้ผลิตเหล่านี้ได้ลงทุนในเครื่องจักรและมีกำลังการผลิตเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดภาวะ Over supply จึงพยายามเข้ามาตัดราคาขายกับผู้ผลิตในประเทศ ซึ่งทำให้การแข่งขันด้านราคาอย่างต่อเนื่อง และในบางครั้งราคาขายที่ผู้ผลิตจากต่างประเทศเสนอขายเป็นราคาขายที่ขาดทุน ในปี 2549 จำนวนคู่แข่งชั้นในตลาดแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided เริ่มมีจำนวนลดลง หลายบริษัทประกาศยกเลิกการผลิต ลดกำลังการผลิต ซึ่งบางแห่งก็ประกาศปิดโรงงาน ซึ่งในปี 2550 นี้ บริษัทฯ คาดว่าปรากฏการณ์นี้จะทำให้บริษัทผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่เหลืออยู่มีส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้น และมีความสามารถในการต่อรองราคากับลูกค้าได้ดีขึ้น

บริษัทได้ตระหนักถึงภาวะอุตสาหกรรมที่กล่าวมาเป็นอย่างดี ดังจะเห็นได้จากในปี 2549 ที่ผ่าน มา บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปยังตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในยุโรป ซึ่งการแข่งขันด้านราคา ยังมีไม่มากนัก เนื่องจากลูกค้าเหล่านี้จะตัดสินใจซื้อผ่านตัวแทนที่มีความน่าเชื่อถือ โดยก่อนที่จะตัดสินใจซื้อ ก็จะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าตามมาตรฐานของลูกค้า เหล่านี้ก่อนดังที่ได้กล่าวมาแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจำเป็นที่จะต้องพยายามลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนเพิ่มสัดส่วนยอดขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีมูลค่าเพิ่ม เช่น แผ่นพิมพ์แบบ Double Sided Silver Through Hole และ Double-sided Copper Paste Through Hole เพื่อเพิ่มยอดขายตลอดจน กำไรให้เป็นที่ไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

(ไม่มี)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วรวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายเงิน จุง คุณ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเงิน จุง คุณ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.นางลัทธนา สํารานุกิตวาวัลย์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายเงิน จุง คุณ	ผู้จัดการทั่วไป

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายเงิน จุง คุณ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเงิน จุง คุณ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวิพรรษ์ เรืองพิทยา	ประธานกรรมการ
2. นายเฟรด ชวง (Fred Shiau)	กรรมการ
3. นางพิไลจิตร เรืองพิทยา	กรรมการ
4. นายกนก สุริยสัตย์	กรรมการ
5. นายวินแลนด์ ฮวง (Vincent Huang)	กรรมการ
6. นายหลิน พี จี (Lin Pi Chi)	กรรมการ
7. ดร. อคูล อมตวิวัฒน์	กรรมการอิสระและประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
8. นาย อ่องทูน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายเงิน จุง คุณ	ผู้จัดการทั่วไป

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวิพรรษ์ เริงพิทยา* (เป็นกรรมการผู้ มีอำนาจลงนาม ผูกพันของ บริษัทฯ)	68	ปริญญาเอก ด้านวิศวกรรม Imperial College of Science and Technology London University UK.	17.99 %	คู่สมรสของ นางพิไลจิตร เริงพิทยา	2532 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
					2526- ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	บริษัท วิปเทล จำกัด (บริษัทที่ปรึกษา)
นายเฟรด ชวง (เป็นกรรมการผู้ มีอำนาจลงนาม ผูกพันของ บริษัทฯ)	56	ปริญญาตรี สาขา Nuclear Engineering National Tsing-Hua University Taiwan	1.84 %		2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
					2540 – ปัจจุบัน	ประธาน	Hiller Aircraft (USA)
ดร. อคูล อมศรีวัฒน์	68	ปริญญาเอก ด้านวิศวกรรม University of London UK.	0.125 %		2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ และ ประธาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
นายมานพ นาคทัต (ลาออกจากการ เป็นกรรมการ อิสระและ กรรมการ ตรวจสอบ เมื่อ วันที่ 15 มีนาคม 2550)	57	ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ Tulane University USA.	ไม่มี		2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระและ กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ- ผู้จัดการ	บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอลีย์ จำกัด
นางพิไลจิตร เริงพิทยา (เป็นกรรมการผู้ มีอำนาจลงนาม ผูกพันของ บริษัทฯ)	57	ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ University of Wisconsin USA.	9.52%	คู่สมรสของ ดร.วิพรรษ์ เริงพิทยา	2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
					2517 – ปัจจุบัน	กรรมการ- บริหาร	บริษัท อิตัลโฮลดิ้ง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายกนก สุริยศักดิ์	41	ปริญญาตรี สาขา Painting, Printmaking & Photography Museum School of Fine Art USA	ไม่มี		2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
					ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรอง ประธาน	บริษัท โดชิบา ไทยแลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยโดชิบาอุตสาหกรรม จำกัด
นายวินแลนด์ ฮวง (เป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามผูกพัน ของบริษัทฯ)	62	ปริญญาตรี สาขา วรรณกรรม อังกฤษ Chen Kong University, Taiwan	ไม่มี		2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
					2521 – ปัจจุบัน	ประธาน	Chin Poon Industrial Co., Ltd.
นาย หลิน พี จี (เป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามผูกพัน ของบริษัทฯ)	60	มัธยมศึกษา	ไม่มี		2546- ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
					2532- ปัจจุบัน	กรรมการ	Chin Poon Industrial Co., Ltd
นาย อ่อง ทุน	47	ปริญญาตรี สาขา Metallurgical Engineering, Imperial College, University of London, UK.	ไม่มี		2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระและ กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. คราโก้ พีซีบี
					2541 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการบริหาร	บริษัท ไทยสเตรทีจิค โฮลดิ้ง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น ใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายเจิน จุง กุน	45	ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมเครื่องกล National Central University, Taiwan	ไม่มี	คู่สมรสของ นางฮวง เหมย หยุน	2547 – ปัจจุบัน 2543 – 2547	ผู้จัดการทั่วไป ผู้ช่วยรองประธาน บริษัท	บมจ. คราโก้ พีซีบี ACP Electronics Co., Ltd.
นางลัญญา สำราญทิพาวลัย	46	ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	ไม่มี		2535 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บมจ. คราโก้ พีซีบี
นายประชา วิสุทธิวัฒน์	43	ปริญญาโท สาขา วิศวกรรม วิทยาลัย เทคโนโลยีพระ จอมเกล้า วิทยาเขต ลาดกระบัง	ไม่มี		2550 - ปัจจุบัน 2537 – 2549	ผู้จัดการโรงงาน ได้รับการแต่งตั้ง และมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550ผู้จัดการ อาวุโสฝ่าย วิศวกรรม โรงงาน	บมจ. คราโก้ พีซีบี
นายเผด็จ รักษาวงษ์	46	ปริญญาตรี สาขา วิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ	ไม่มี		2538 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย ผลิต	บมจ. คราโก้ พีซีบี
นายนิกร ชัยมงคล	60	ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมเครื่องกล Chicago Technical College USA.	ไม่มี		2537 – 2549 ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย ซ่อมบำรุง (เกษียณอายุเมื่อ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550)	บมจ. คราโก้ พีซีบี
นายชาติชาย สร้อยระย้า	44	ปริญญาโท สาขา การบริหารและ พัฒนาทรัพยากร มนุษย์ สถาบัน บัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์	ไม่มี		2541 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย ทรัพยากรบุคคล และ ธุรการ	บมจ. คราโก้ พีซีบี

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นายมณู วรธงไชย	42	ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า อิเล็ก ทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น	ไม่มี		2544 – ปัจจุบัน 2542– 2544	ผู้จัดการฝ่าย ควบคุมคุณภาพ Sr. MQA	บมจ. คราโก้ พีซีบี Thomson Television Thailand
นายบุญชู แสงหยกกุล	39	ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์ สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์	ไม่มี		2549 – ปัจจุบัน 2541 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายข้อมูล เพื่อการจัดการ ผู้จัดการฝ่ายข้อมูล เพื่อการจัดการ	บมจ. คราโก้ พีซีบี บริษัท ซีเคแอล อิเล็ก ทรอนิกส์ จำกัด
นางจิตติมา เนยทอง	39	ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	ไม่มี		2547 – ปัจจุบัน 2541 – 2547	ผู้จัดการฝ่าย การตลาด เจ้าหน้าที่ฝ่าย การตลาดอาวุโส	บมจ. คราโก้ พีซีบี บมจ. คราโก้ พีซีบี
นางฮวง เหม่ย หยุน	38	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั้นสูง สาขาวิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์ Tamsui Oxford College - Taiwan	ไม่มี	เป็นคู่สมรส ของนาย เงินจุงกุน	2547 – ปัจจุบัน 2544 – 2547	ผู้จัดการฝ่าย จัดซื้อ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย จัดซื้อ	บมจ. คราโก้ พีซีบี ACP Electronics Co., Ltd.
นายอนุชิต พิชัญชาดา	38	ปริญญาโท สาขา วิศวกรรม วิทยาลัย เทคโนโลยีพระ จอมเกล้า วิทยาเขต พระนครเหนือ	ไม่มี		2548 – ปัจจุบัน 2547 – 2548 2536 – 2545	ผู้จัดการฝ่าย วิศวกรรม ผู้จัดการฝ่าย ผลิตภัณฑ์ วิศวกรอาวุโส	บมจ. คราโก้ พีซีบี บริษัท มิลเลเนี่ยม อินเทค จำกัด บริษัท เอลเลค แอนด์ เอลเทค จำกัด